

SOMOS CHOAPA

PROVINCIA SUSTENTABLE

MEMORIA **2019**

UNA MIRADA
A 6 AÑOS DE TRABAJO

COLABORACIÓN
PARA EL DESARROLLO
TERRITORIAL



Seis años de trabajo

El Programa Somos Choapa es una iniciativa impulsada por Minera Los Pelambres (MLP) y los municipios de la Provincia de Choapa para aportar al desarrollo territorial y al bienestar de sus comunidades.

El Programa inició en 2014 y tiene una expresión particular en cada una de las comunas que conforman la Provincia: Illapel, Salamanca, Canela y Los Vilos. Como estrategia general, Somos Choapa busca identificar problemas que afecten el bienestar social y el desarrollo del territorio –ya sea de alcance provincial o específicos de cada comuna- y sobre esa base diseñar y ejecutar soluciones a mediano y largo plazo que sean pertinentes y que complementen la acción estatal.

Somos Choapa se apoya en una alianza institucional con los gobiernos locales, expresado en acuerdos de colaboración entre cada municipalidad con Minera Los Pelambres. Esto conlleva a la formalización de un espacio de trabajo para realizar procesos participativos con la ciudadanía, en complemento con los mecanismos de inversión del sector público.

Esta modalidad de alianza institucional entre lo público y privado, incorpora la constitución de un equipo técnico integrado por profesionales de arquitectura y las ciencias sociales. Ellos articulan la coordinación y el trabajo con los representantes técnicos del municipio y los jefes de asuntos públicos de MLP. A través de espacios de trabajo institucionales, los equipos acuerdan y monitorean los cursos de acción e implementación de la cartera de iniciativas de cada comuna.

Para su desarrollo, el Programa toma en cuenta la visión de las comunidades en conjunto con los enfoques técnicos de los municipios, servicios públicos y de la propia compañía MLP. A través de procesos participativos socio-técnicos se formulan y delinear las iniciativas pertinentes de materializar para el desarrollo territorial.

De esta forma, los habitantes del territorio y sus organizaciones participan en el Programa desde la formulación de la visión de futuro de su comuna, hasta la implementación de los programas y proyectos definidos. Aquí los dispositivos comunicacionales del Programa juegan un rol clave en informar e invitar a todos los habitantes de la provincia a conocer y participar del Programa en sus distintas expresiones.

Para apoyar este proceso social y técnico, Somos Choapa crea la «Despensa» de iniciativas, un menú de programas y proyectos que permite organizar y articular las soluciones de cada comuna para dar respuesta a más de una complejidad. En particular, permite establecer criterios para decidir qué iniciativas son pertinentes en la cartera de inversiones del Programa por comuna, y cuáles son de exclusiva responsabilidad estatal o no se alinean con las preocupaciones levantadas en el proceso participativo.

A continuación, se presenta un resumen del desarrollo de Somos Choapa y de los avances en cada territorio comunal desde sus inicios hasta el cierre del año 2019. En síntesis, se abordarán los procesos participativos del Programa y su traducción técnica a carteras de iniciativas acordadas con cada municipio (primera parte). Luego se describen los principales avances en cada comuna respecto las carteras de iniciativas (segunda parte) y el despliegue de las comunicaciones del Programa como un soporte central (tercera parte). Finalmente, se relata la visión de los actores del territorio para dar cuenta de los atributos, logros y desafíos del Programa hoy y con miras al futuro (cuarta parte).



Contenidos

Primera Parte El desarrollo de Somos Choapa p.8

Segunda Parte Recuento de lo realizado p.25

Iniciativas provinciales p.26

Illapel p. 30

Canela p. 54

Salamanca p. 76

Los Vilos p. 106

Tercera Parte Las comunicaciones de Somos Choapa p.129

**Cuarta Parte La mirada de los actores
del Programa en el territorio p.149**

Un nuevo compromiso p.166

Primera Parte

El desarrollo de Somos Choapa

1. El origen

Minera Los Pelambres lleva más de 20 años en la provincia del Choapa (Región de Coquimbo) enfocándose en la extracción de cobre, con niveles de producción que lo ubican en posiciones de liderazgo a nivel internacional. En una primera etapa sus políticas de vinculación con el entorno privilegiaban un contacto directo con las comunidades más cercanas a sus operaciones. Con ellas tenía mayores fricciones, ya sea por incidentes ambientales, por los usos del territorio o por efectos medioambientales de su operación. Estos ponían al centro la existencia de relaves, el uso del agua, el tránsito minero por rutas públicas, la contaminación del aire, entre otros.

En este esquema, existían instancias de trabajo directo entre MLP y los dirigentes de estas comunidades, quienes presentaban sus demandas y peticiones de diverso orden y a las cuales la empresa trataba de responder invirtiendo recursos económicos y asumiendo compromisos de corto y mediano plazo. En caso de fallas en el itinerario de cumplimiento por parte de MLP, aunque no necesariamente fueran de su responsabilidad, las comunidades hacían efectivo su derecho a reponer protestas y movimientos de rechazo hasta obtener lo prometido. Dada la premura y baja articulación al instalar estos proyectos, y la imposibilidad de complementar con inversión pública y/o de lograr aprobación técnica, algunos de ellos no lograban llegar a término ni mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la provincia.

Fijando un horizonte a largo plazo, la empresa tenía entonces el desafío de pasar de la competencia por los usos del territorio, a una colaboración que fuera capaz de integrar visiones y vocaciones. De esta forma, la propuesta del Programa Somos Choapa buscó generar una estrategia de contribución sustentable en el desarrollo del territorio, aportando a mejorar la calidad de vida y al bien común de la provincia. Esto significó un giro en la vinculación de la compañía con el territorio y sus comunidades, para lo cual fue necesario instalar e implementar un proceso participativo, inclusivo y transparente, asociado a desarrollar iniciativas de alto estándar e impacto.

La estrategia del Somos Choapa contempla una alianza con los gobiernos locales de esas comunas. Como representantes del Estado y sus políticas públicas ante la ciudadanía, son legitimadores de las acciones de desarrollo que se plantean en cada territorio. Esta validación considera tanto el apego a las normativas y regulaciones estatales que habiliten las iniciativas, como los esfuerzos para la complementariedad financiera con fondos regionales y sectoriales de inversión, para así atraer un mayor volumen de recursos económicos a la comuna. Junto con ello, las municipalidades mantienen una relación directa con las preocupaciones y demandas ciudadanas, siendo una guía importante para entender las claves a materializar en una agenda de desarrollo.

Con estos objetivos se plantea a los alcaldes en ejercicio entablar una relación formal de colaboración entre Minera Los Pelambres y sus respectivas municipalidades, a través de convenios y acuerdos con derechos y deberes establecidos. Los alcances de éstos fueron comunicados a la ciudadanía en la rendición de cuentas públicas, transparentando sus contenidos y aportes económicos involucrados.

2. Principios rectores

Somos Choapa estableció un conjunto de criterios orientadores de su forma de trabajo, ellos son:

Identidad y pertinencia

Busca la integración de aspectos técnicos y sociales, con reconocimiento y definición de restricciones, así como también la conexión entre la identidad de la comuna y las alternativas de solución. Para la definición de proyectos y programas, es fundamental la vinculación y el diálogo con las comunidades, priorizando sus necesidades y los problemas a enfrentar. En este sentido el Programa busca una permanente adaptación a las condiciones y características de cada comuna y de la provincia en su conjunto. Las iniciativas deben responder a los problemas diagnosticados, a la priorización de la población y al diálogo con diferentes equipos técnicos, siempre con foco en la pertinencia de las soluciones propuestas.

Excelencia y sello

Iniciativas que se distingan por su excelencia técnica y que sean un real aporte al territorio son parte del sello Somos Choapa. Estas acciones deben contar con una visión sistémica y transversal que logre comprender la globalidad de los desafíos del territorio y el rol de los diferentes actores locales. El Programa mantiene un compromiso con la implementación desde su origen, y en caso de que alguna de las iniciativas no sea factible de ejecutar, se debe dar cuenta y acordar su cancelación con el municipio y la comunidad.

Trazabilidad

Todas las iniciativas de Somos Choapa recorren un camino para su implementación. Esta ruta involucra la formulación de proyecto, el acuerdo con las autoridades, el proceso participativo con la comunidad, las definiciones técnicas, la colaboración con organismos del Estado, entre otros. La trazabilidad se expresa en la acción comunicacional que acompaña estos procesos, resguardando la reportabilidad y accountability social del Programa.

Gestión público-privada

Los proyectos de Somos Choapa son posibles por una colaboración de muchos actores, partiendo por la que se establece entre los municipios y Minera Los Pelambres, a la cual se suman otros organismos públicos que aportan a la implementación de las iniciativas. Mediante la coordinación con instrumentos públicos y recursos privados se formulan respuestas integradas frente a problemas, guiados por criterios de impacto y rentabilidad social, y reconociendo diversas preexistencias.

3. La metodología del Programa

Las controversias son conflictos con dos importantes características: primero, las partes involucradas son transversales a distintos campos (empresarios, ambientalistas, políticos, etc.), y segundo, el conflicto no tiene precedentes y es multifacético. Por tanto, los actores no conocen un claro y evidente método para llegar a una solución.

Dada la ausencia de una solución pre hecha o pre cocinada para las controversias, se sostiene que el camino más efectivo para alcanzar acuerdos es creando un espacio para el diálogo abierto. Ahí es donde los distintos actores pueden debatir sus diferencias y eventualmente trabajar en conjunto con el objetivo de crear soluciones aceptables para todas las partes. La metodología ofrece un dispositivo para gestionar las controversias en el cual las fronteras entre lo técnico, cultural, social o político se disuelven para crear espacios de diálogo y procedimientos democráticos para producir acuerdos entre expertos y grupos interesados.

En este marco, Somos Choapa ha llevado a cabo un proceso general para entender y gestionar las controversias del territorio que cuenta con una serie de etapas:

1

Acuerdo público-privado

Asegura el compromiso de los actores con el programa, que se promueva el diálogo, y se cumpla con la comunidad

2

Proceso participativo

Espacios de diálogo traducidos en instancias como encuentros territoriales, foros y las Casas Abiertas (instaladas en Illapel, Salamanca y Los Vilos).

3

Gobernanza local

Espacios de trabajo interinstitucionales al que concurren los representantes de la empresa, municipio, fundaciones aliadas y Equipo Técnico. Estas son:

1. Mesa Técnica: Se analiza la viabilidad técnica y social de los proyectos y programas acordados.
2. Mesa de Participación y Comunicaciones: Se planifica, acuerda e implementan instancias de participación comunitaria, y se configuran los soportes comunicacionales.

4

Visión compartida, identidad y desafíos

Implica un entendimiento común de la identidad de la comuna, y sobre esa base una visión de futuro y reconocimiento conjunto de los desafíos.

5

Foros híbridos

Espacios temáticos que tienen como objetivo convertir la visión general de las etapas anteriores en soluciones concretas para el bienestar de la comunidad.

6

Devolución a la comunidad

Propuesta de cartera de programas y proyectos diseñados para la comuna sobre la cual se recibe retroalimentación de la comunidad.

7

Implementación de cartera

Acordada la cartera de iniciativas, esta puede ser implementada y los fondos para ello provienen de los actores públicos y privados que participan del acuerdo, o de entidades que se sumen al proceso de colaboración.

4. El rol de la *Despensa* y las carteras comunales

Uno de los principales cambios en la concepción del trabajo de vinculación con el territorio, ha sido transitar de una relación más individual y de beneficio a comunidades específicas hacia la colaboración comunal y/o provincial. En este sentido, las iniciativas definidas apuntan al bien común y se enmarcan dentro de las áreas de trabajo de la Despensa de Somos Choapa, la cual se organiza en base a áreas definidas y validadas en los procesos de diálogo con las autoridades, las comunidades y la empresa. Las áreas de la Despensa son fomento productivo, fortalecimiento comunitario, recursos hídricos, identidad, educación, salud, seguridad vial, ciudad, entre otras.

A su vez, la Despensa se vincula con las carteras de iniciativas de cada comuna, compuesta por una serie de proyectos y programas. Los proyectos son acciones específicas que tienen un inicio y un fin de acuerdo a un objetivo determinado; los programas son ciclos de acciones que pueden reiterarse anualmente, que convocan a la comunidad a postular y/o participar, y que pueden ser implementados en más de una comuna de manera similar.

Cartera de iniciativas Somos Choapa

ÁREA	INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN
IDENTIDAD	La Gran Mateada	Día de encuentro anual de los vecinos para fortalecer el tejido comunitario de manera autogestionada.	Fundación Ciudad Emergente
	Tesoros del Choapa	Promoción de la identidad de la provincia a través de la difusión del patrimonio cultural.	Equipo Técnico
		Puesta en valor el patrimonio gastronómico de la Provincia de Choapa.	Fundación Rectángulos del Agua
EDUCACIÓN	Red Provincial de Educación Técnica	Apoyo al fortalecimiento de la educación técnica a través de diversas metodologías de innovación pedagógica y del trabajo en red.	Fundación Educación 2020
FOMENTO PRODUCTIVO	Cosecha, potenciando la producción rural del Choapa	Apoyo a productores rurales para reducir las brechas productivas.	Fundación MLP
	Impulso, negocios locales, personas que crecen	Capacitación y apoyo financiero a proveedores locales que realizan servicios asociados a la cadena minera.	Fundación MLP
	Emprende	Apoyo a micro emprendedores en diferentes rubros de servicios	Fundación MLP
	Sello de calidad a los productos rurales	Reconocer los productores rurales de calidad, la identidad de sus productores y sus tradiciones.	
FORTALECIMIENTO COMUNITARIO	Recreo, recuperando espacios públicos	Recuperación de espacios públicos para mejorar la oferta de esparcimiento y aportar a la calidad de vida.	Fundación Mi Parque
	Promueve, iniciativas comunitarias	Apoyo a proyectos comunitarios asociativos que busquen mejorar los espacios de participación y convivencia vecinal.	Fundación Ciudad Emergente
	En Acción, vecinos protagonistas	Fortalecimiento del tejido social en los barrios vulnerables de Los Vilos mediante una intervención sociocultural.	Fundación Junto al Barrio
	Escuela de Formación de Dirigentes Sociales	Reforzamiento de las capacidades de los dirigentes sociales mediante un programa de estudios adaptado a la realidad local.	Diplomado de Formación de Dirigentes
RECURSOS HÍDRICOS	Aproxima, acercando soluciones de agua	Apoyo a la gestión de los sistemas de agua potable rural y soluciones sanitarias.	Fundación MLP
	Eficiencia hídrica (Confluye)	Contribución en las mejoras de disponibilidad y eficiencia en el uso del agua para el riego predial.	Fundación MLP
SEGURIDAD VIAL	Seguridad y Educación Vial	Difusión del sistema de gestión vial de MLP y el autocuidado de la comunidad.	

5. Colaboración entre organismos públicos y Somos Choapa

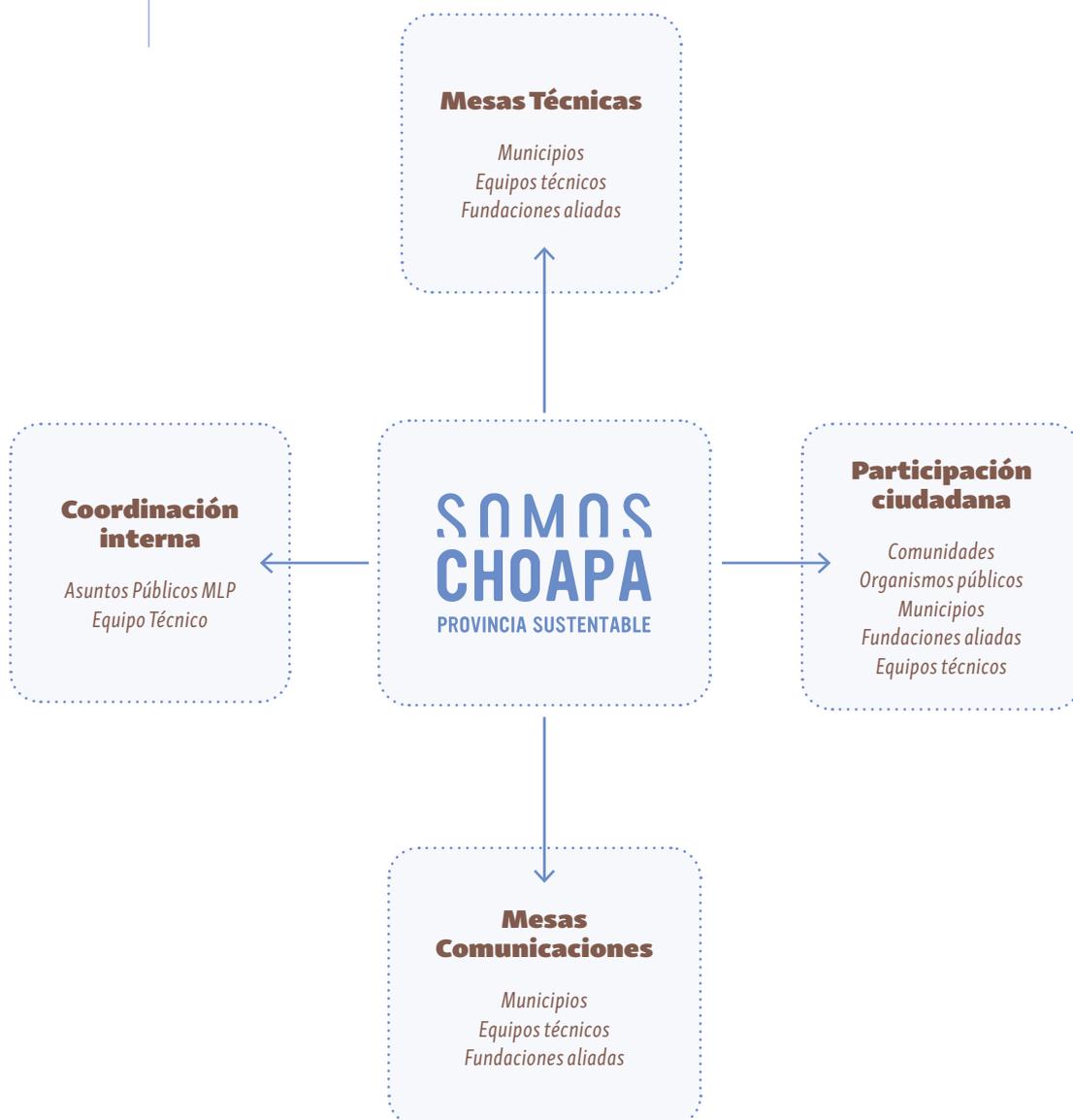
Una de las características de Somos Choapa es la búsqueda de complementariedad y sinergia con los servicios públicos, de manera de potenciar tanto la inversión en la comuna como distintas modalidades de cooperación. El cuadro que se presenta a continuación describe las diferentes formas en que dicha cooperación se ha implementado en base a distintas iniciativas desplegadas por comuna.

ÁREA	INICIATIVA	COMUNA	ORGANISMO PÚBLICO	MODALIDAD DE COLABORACIÓN	
Fortalecimiento Comunitario y Espacio Público	1	Salón Cultural Canela Baja	Salamanca	Ministerio de las Culturas las Artes y el Patrimonio	Gestión a través de Ley de Donaciones Culturales
	2	Cerro Chico	Salamanca	MINVU	Diseño Somos Choapa y ejecución SERVIU
	3	Canchas Santa Rosa	Salamanca	IND, SERVIU	Gestión a través de Ley del Deporte
	4	Centro Deportivo Cultural La Aguada	Illapel	IND	Gestión a través de Ley del Deporte
	5	Centro Deportivo Cultural El Polígono	Illapel	IND	Gestión a través de Ley del Deporte
	6	Estadio Moncho Vega	Illapel	IND	Gestión a través de Ley del Deporte
	7	Programas Deportivos	Illapel	IND	Gestión a través de Ley del Deporte
	8	Estadio Municipal	Los Vilos	IND	Gestión a través de Ley del Deporte
Educación	9	Escuela Canela Alta	Canela	MINEDUC	Proyecto con RS por parte de MIDESO y con fondos de ejecución aprobados por Gobierno Regional
	10	Red Provincial de Educación Técnica	Provincia del Choapa	DAEM y liceos de las 4 comunas, CRDP	Acuerdo de colaboración

ÁREA		INICIATIVA	COMUNA	ORGANISMO PÚBLICO	MODALIDAD DE COLABORACIÓN
Ciudad	11	Proyecto de Vivienda Aguas Claras	Salamanca	SERVIU	Subsidios de vivienda, Municipio entidad ejecutora
	12	Proyecto de Vivienda Futuro en Nuestras Manos	Salamanca	SERVIU	Subsidios de vivienda, Municipio entidad ejecutora
	13	Recuperación Playa Los Vilos	Los Vilos	DOP / CRDP Coquimbo / Embajada de Holanda	Firma Convenio entre DOP, CDRP y MLP
	14	Escaleras: 1 sur, Lord Willow, Talcahuano	Los Vilos	SERVIU	Construye Paur - JAB y Serviu es contraparte técnica
	15	Plaza Consistorial	Los Vilos	SERVIU	Construyen Paur - JAB y Serviu es contraparte técnica
Salud	16	Posta Salud Rural Limáhuida	Illapel	Servicio de Salud, Dpto. Municipal de Salud	Acuerdo de colaboración
	17	Centro de Diálisis	Los Vilos	Servicio de Salud, Coquimbo	Convenio Servicio de Salud-MLP para construcción
	18	Endoscopio	Los Vilos	Servicio de Salud, Coquimbo	Convenio de comodato con Hospital Los Vilos
Recursos Hídricos	19	Eficiencia Hídrica (Confluye)	Salamanca	CORFO, CNR, INDAP	Fondo Rotatorio INDAP, Convenio con las Juntas de Vigilancia
	20	APR Atelcura	Canela	Ejecución a través de Gobierno Regional	Validación Técnica: DOH - MIDESO
	21	APR Mincha	Canela	MOP (Fondos de conservación DOH)	Validación Técnica: DOH - MIDESO
	22	APR Carquindaño	Canela	Ejecución a través de Gobierno Regional	Validación Técnica: DOH - MIDESO

6. Gobernanza del Somos Choapa

El programa se despliega en cada comuna con una organización interna que garantiza la participación de todos los actores y que se inspira en los principios rectores antes descritos.



7. El rol del Equipo Técnico

Durante el período 2014-2019, el Equipo Técnico (Tironi-Elemental) tuvo el rol de llevar una «curatoría» general de la implementación del Programa en estrecha coordinación con la institucionalidad de cada comuna. Dicha «curatoría» tuvo dos ejes centrales. En primer lugar, enfrentar las diversas contingencias, desafíos y oportunidades que surgían en el despliegue del Somos Choapa; para ello fueron claves las conversaciones con actores locales para establecer criterios comunes en la ejecución de las iniciativas. En segundo lugar, se trabajó con fundaciones aliadas a través de reuniones periódicas para analizar los avances programáticos y sus dificultades en la implementación.

En cuanto a la gestión del Somos Choapa, el Programa posee espacios de trabajo interinstitucionales por comuna, en los que concurren los representantes de la empresa, los municipios, el Equipo Técnico y los equipos de las fundaciones aliadas. Estos son la Mesa Técnica y la Mesa de Participación y Comunicaciones. En estos espacios de trabajo, el Equipo Técnico apoyó en el diseño, gestión y seguimiento de la implementación de las carteras comunales. En línea con lo anterior, se ha buscado fortalecer capacidades locales en cada territorio para que el Programa sea implementado de la mejor manera, reforzando una visión integral de la provincia y potenciando el trabajo colaborativo.

8. Comunicaciones

Somos Choapa ha desarrollado un importante despliegue comunicacional mediante la gestión de diversos soportes de información tales como revistas, folletos, boletines y material audiovisual. Además, se gestiona presencia en medios de comunicación locales (radio y canales de TV).

Asimismo, se gestionan las plataformas digitales como el sitio web del Programa, y una activa presencia en redes sociales: Twitter, Facebook, Instagram. Igual de importante es la preocupación por la generación de contenidos de calidad para los distintos públicos de interés, y el énfasis en la transparencia de sus acciones y metodologías.

Durante este período se ha realizado un despliegue de comunicaciones a nivel directo, territorial y digital. De igual forma, se ha incorporado durante el desarrollo del Programa, un trabajo orientado a lograr valoración y reconocimiento a nivel regional y nacional.

9. Fundaciones aliadas

A partir del año 2018, un conjunto de aliados estratégicos ha participado en la implementación de Somos Choapa, organizados bajo la figura de fundaciones o corporaciones experimentadas en una determinada área de acción de la Despensa.

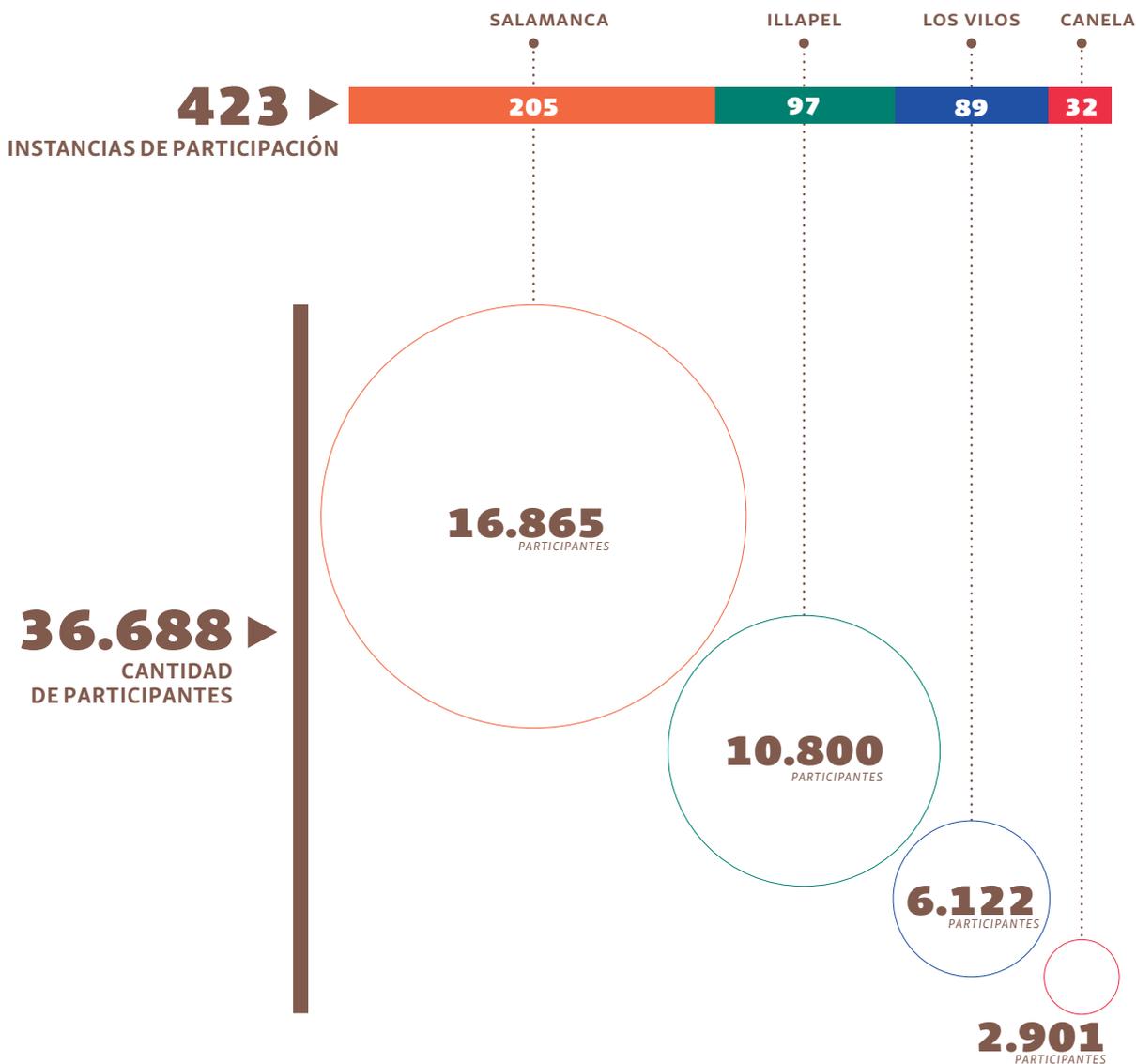
Cada fundación o corporación colabora en su área de experticia:

- Fundación Mi Parque, Fundación Junto al Barrio y Fundación Ciudad Emergente lo hacen en programas de fortalecimiento comunitario.
- Fundación Minera Los Pelambres, colabora desde los inicios de Somos Choapa en fomento productivo y en temas de eficiencia hídrica y acceso a soluciones de agua.
- Fundación Educación 2020 aporta en el área de educación técnica.
- Fundación Ganamos Todos ha desarrollado proyectos de infraestructura deportiva.
- Rectángulos de Agua participa en identidad en Tesoros del Choapa (componente patrimonio gastronómico).



SÍNTESIS DE LA PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES SOMOS CHOAPA 2014-2019

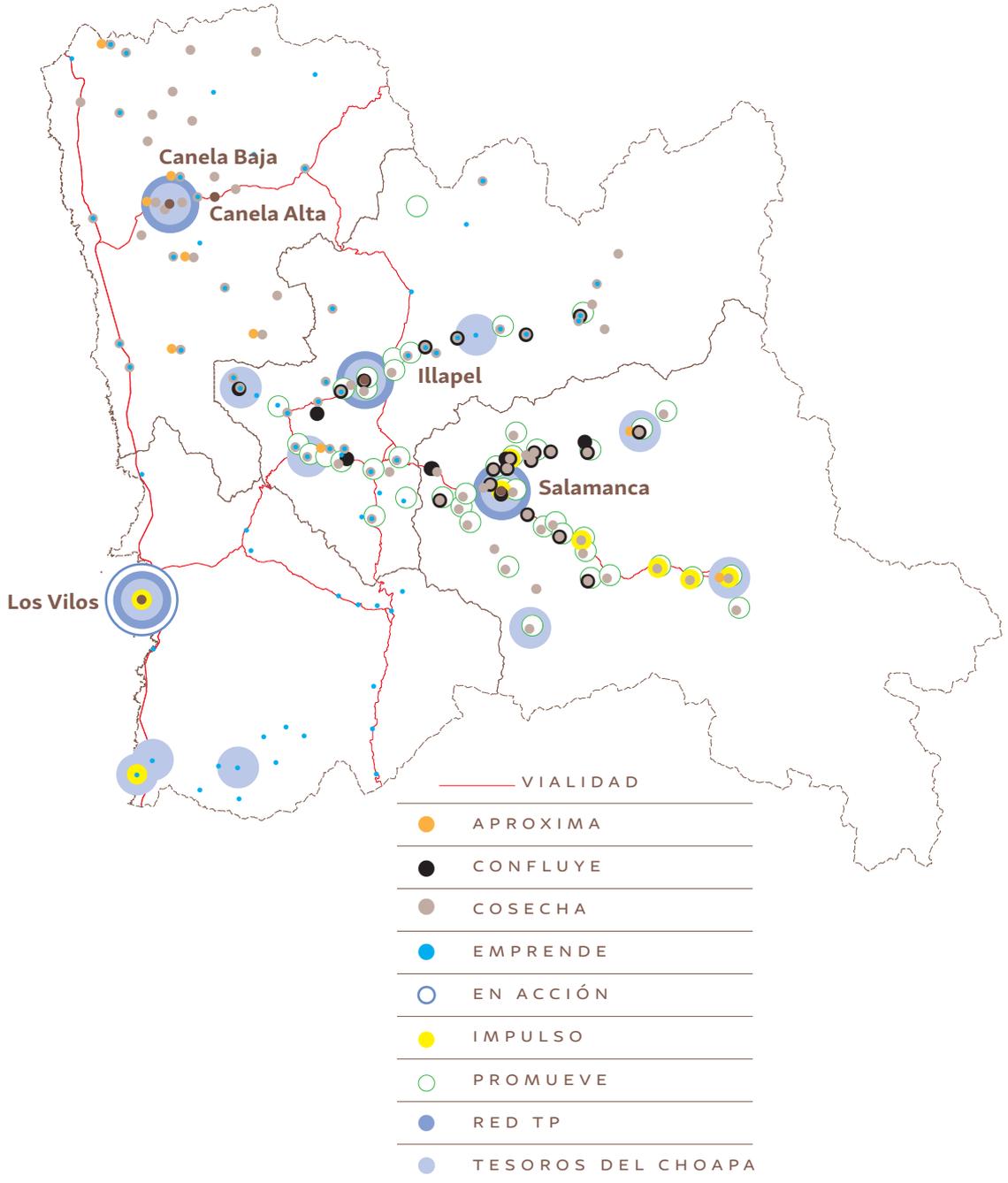
La participación es un aspecto clave de Somos Choapa. Las comunidades junto con los municipios y Minera Los Pelambres son uno de los tres actores centrales del programa, y son parte activa de las iniciativas, sean éstas programas o proyectos. Su visión se estampa en el codiseño de las iniciativas, en su ejecución, en la mejora de los procesos y en su evaluación.



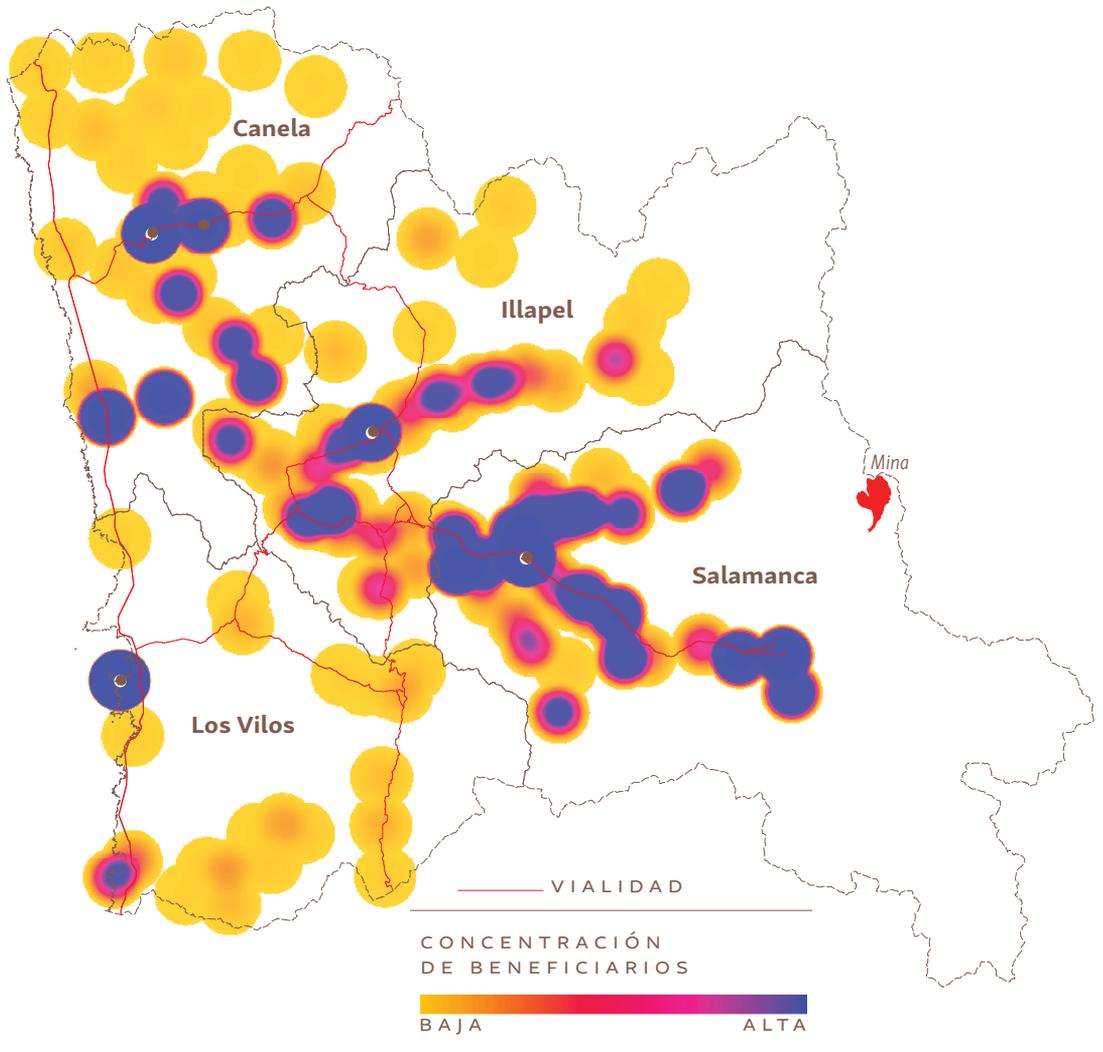
INICIATIVAS SOMOS CHOAPA

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

2014-2019



CONCENTRACIÓN DE BENEFICIARIOS SOMOS CHOAPA 2014-2019



Segunda Parte

Recuento de lo realizado

INICIATIVAS PROVINCIALES

Somos Choapa cuenta con programas que se ejecutan en cada una de las comunas y que forman parte de las carteras comunales, además, existen programas que se implementan en las cuatro comunas y que

por tanto tienen un carácter provincial. Ellos son: Tesoros del Choapa, Red Provincial de Educación Técnica y Apoyo Psicológico posterremoto del año 2015.



TESOROS
DEL CHOAPA

1 Tesoros del Choapa

La iniciativa busca poner en valor y difundir el patrimonio de la provincia, objetivo que se ha materializado en ocho documentales realizados por el cineasta Cristián Leighton, de acuerdo a lo determinado por el jurado que analizó las propuestas de tesoros formuladas por la comunidad. A partir de esto, se planificó y realizó el estreno de la película en cada comuna con una amplia convocatoria. El público se sorprendió con las historias, relatos y paisajes que rescatan la identidad cultural y patrimonial de la Provincia del Choapa, compartiendo sus experiencias e impresiones tras finalizar las exhibiciones.

El público se sorprendió con las historias, relatos y paisajes que rescatan la identidad cultural y

patrimonial de la Provincia del Choapa, compartiendo sus experiencias e impresiones tras finalizar la película.

En Salamanca e Illapel, el lanzamiento tuvo lugar una noche de verano en la plaza principal de cada comuna, mientras que en Canela el hito fue en el emblemático Salón Cultural y en Los Vilos en la Casa de la Cultura. Posteriormente, se realizaron encuentros itinerantes de la película en distintas localidades de la provincia.

A fines de 2019, comenzó una nueva etapa de Tesoros del Choapa, esta vez con una investigación del patrimonio alimentario de la provincia, resultado que será plasmado en un libro el 2021. Este proceso será llevado a cabo a través de la Fundación Rectángulos de Agua.



2

Red Provincial de Educación Técnica Profesional

Somos Choapa es parte de la Red Provincial de Educación Técnica. La Red es un esfuerzo común de los liceos técnicos de Salamanca, Canela, Illapel y Los Vilos por fortalecer la educación técnica en la Provincia de Choapa. Mediante un trabajo colaborativo con diversos actores provinciales, la Red contribuye firmemente al fortalecimiento de una educación técnica acorde a las transformaciones sociales del siglo XXI. Este esfuerzo nace el año 2017 con el fin de generar nuevas oportunidades para los jóvenes de la provincia que se forman como técnicos, en un vínculo dinámico y permanente con la empresa y los organismos públicos de la provincia.

Durante el 2019, la Red se fue consolidando como un espacio de construcción y aprendizaje, una comunidad de práctica que busca fomentar la vinculación horizontal, las innovaciones en el aula, la cultura democrática y el impulso de procesos formativos centrados en los jóvenes. Con la asesoría de Fundación Educación 2020, hoy se encuentran trabajando para mejorar y articular las trayectorias educativas de los alumnos, implementando prácticas de innovación pedagógica en los liceos.



3 Apoyo psicológico posterremoto de 2015

El epicentro del mayor sismo ocurrido en 2015 en Chile (8.4 de la escala Richter), fue en la comuna de Canela, y sus consecuencias fueron significativas en toda la Provincia del Choapa. Somos Choapa respondió a la emergencia con diversas acciones de apoyo, dirigidas principalmente a coordinar esfuerzos y apoyar las labores de los municipios en la atención de las poblaciones afectadas. Así, y en un primer momento, el Programa puso a disposición labores de sistematización de información respecto a las consecuencias del terremoto, y de la red de atenciones y programas de apoyo disponibles para atender esas emergencias.

Una vez atendida la emergencia y comenzadas las labores de reparación y reconstrucción, el Programa participó en una serie de acuerdos para adaptar algunas líneas de trabajo, poniéndolas al servicio de las poblaciones más críticas.

En paralelo, Somos Choapa hizo una contribución a la estabilidad de las personas afectadas por el terremoto, ya sea por la intensidad del mismo y los temores que desata en quienes lo vivencian; como en los equipos de primera línea de atención de catástrofes, que deben conocer y tratar de dar respuestas a problemas de diversa índole. Entre octubre de 2015 y enero de 2016, se realizaron talleres psicológicos post traumáticos, conducidos por profesionales expertas del Centro de Buen Trato de la Universidad Católica.

Los talleres se organizaron en tres momentos: una charla motivacional por una psicóloga experta, que entregaba el contexto de lo que genera una situación de crisis. Posteriormente se realizó un trabajo de diálogo en grupos, facilitados por el equipo de la UC. La intervención psicológica permitió que las personas reelaboraran lo vivido, poniéndole nombre y se conectaran con sus emociones, sugiriéndose una serie de recomendaciones prácticas para enfrentar lo que cada persona vive cotidianamente como «secuela del terremoto».

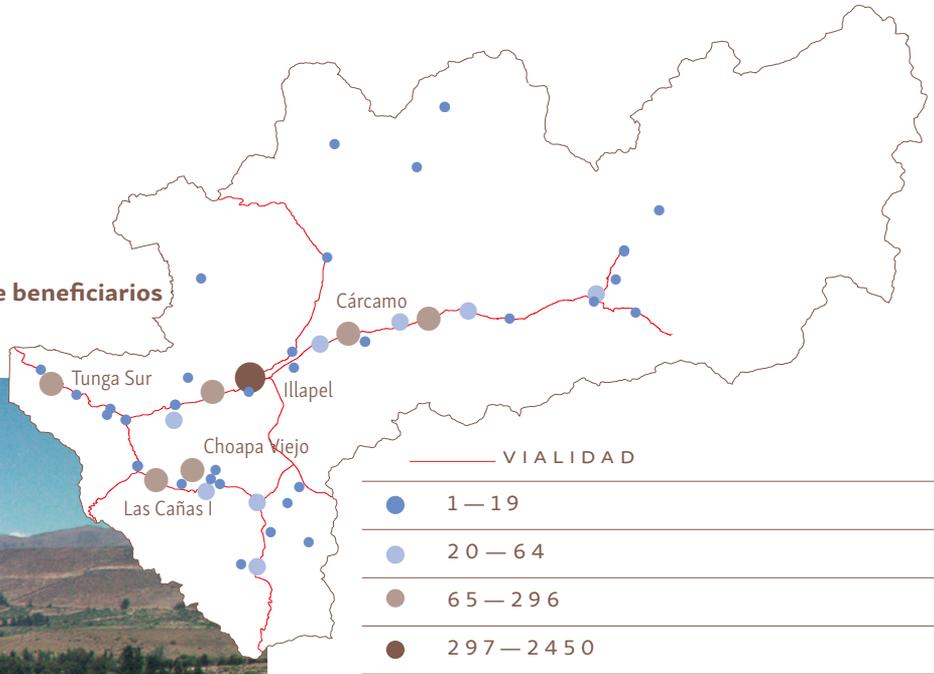
Finalmente, en un plenario, se hizo una síntesis de lo conversado y se regaló el libro *Cuando la tierra se movió*, motivando a que fuera conversado con los niños. El reporte de los participantes expresó satisfacción y agradecimiento por la ayuda prestada en este espacio de taller.

Este tipo de trabajo grupal permitió que cada persona vaya recuperando la narrativa de su experiencia en el terremoto y en los días posteriores. Como lo señaló el equipo de la UC, las catástrofes son una suerte de «escenas de una película de terror muda» y lo que permite el trabajo de acompañamiento psicológico es elaborar y compartir el relato de cada persona.



ILLAPEL

Distribución de beneficiarios





La primera comuna donde se implementó el programa Somos Choapa fue Illapel, cuyo puntapié inicial fue la firma del Convenio de Colaboración entre Minera Los Pelambres y la Municipalidad de Illapel en mayo de 2014.

Luego de la firma se llevó a cabo el proceso de participación con la comunidad. El primer hito para esto fue la apertura de la Casa Abierta en la Plaza de Armas de Illapel en julio de 2014, inauguración que contó con cerca de 500 personas y donde se dieron a conocer las iniciativas del Convenio.

Para incorporar la mirada de los vecinos, se buscó construir una visión de la comuna, su identidad y sus desafíos, mediante el desarrollo de diez Diálogos Ciudadanos con diversos públicos locales, lo cual culminó con un masivo Cabildo Abierto. El equipo técnico tomó estos insumos y presentó una propuesta que ordenaba los resultados del territorio en cinco temas de interés, los cuales se abordaron en foros que permitieron co-diseñar proyectos con una

diversidad de públicos locales. Posterior a esto, se elaboró una cartera integrada de iniciativas que fue presentada a la comunidad en enero de 2015.

LINEA DEL TIEMPO ILLAPEL

2014

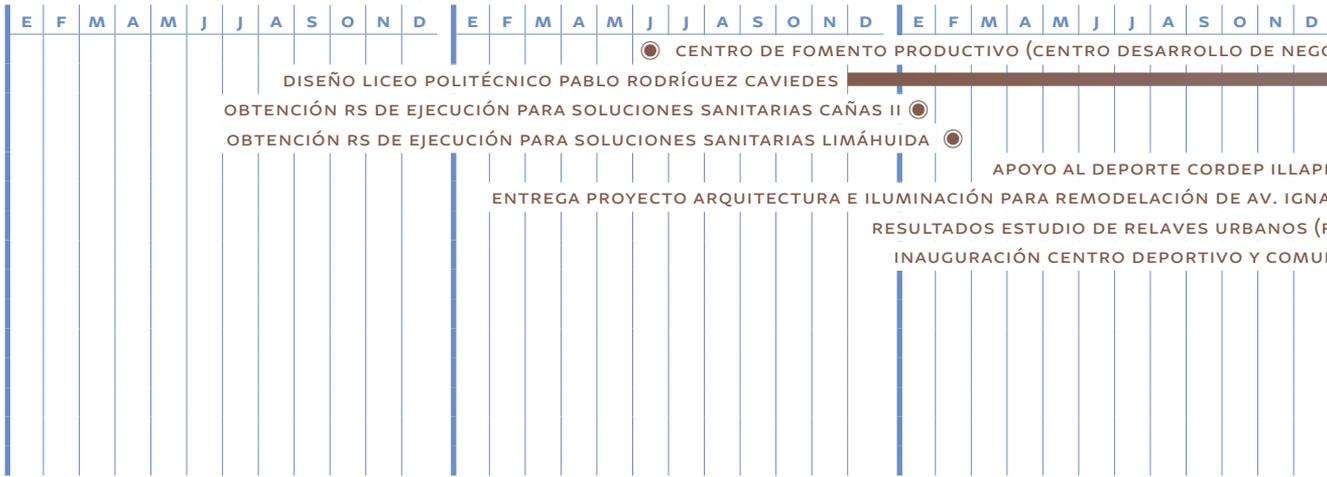
2015

2016

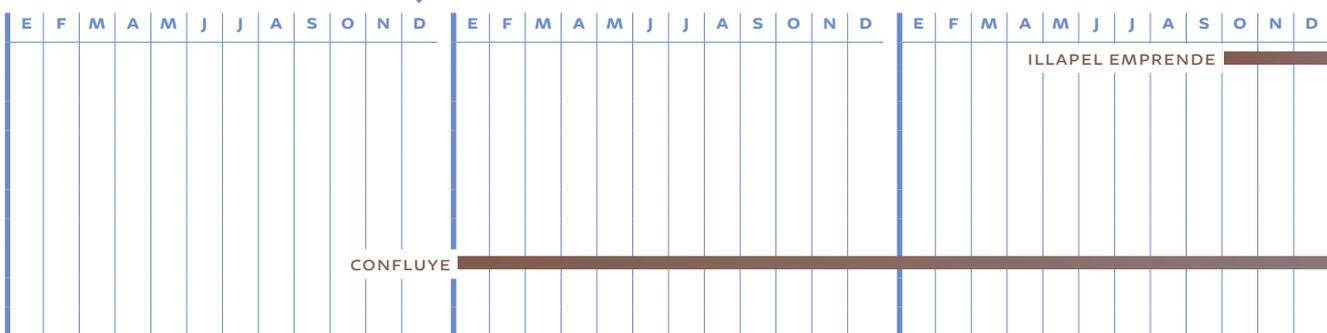
PROCESO GENERAL



PROYECTOS



PROGRAMAS



La cartera de iniciativas

Las primeras iniciativas fueron las obras tempranas del Convenio y otros proyectos que respondían a las inquietudes de los vecinos. Con miras al desarrollo de la ciudad, se propuso el mejoramiento de la calle Constitución y la avenida Ignacio Silva, junto con otros proyectos deportivos de envergadura como la remodelación del Estadio Ramón Moncho Vega y la construcción de dos Centros Deportivos y Comunitarios. También la recuperación de espacios públicos estructurantes como Borde Río, que requirió previamente un estudio de riesgos de los relaves presentes en el sector.

Otra línea de proyectos apuntaba al agua, mediante el desarrollo de plantas de tratamiento en dos sectores rurales (Limáhuida y Las Cañas II) y el convenio con la Junta de Vigilancia del Río Illapel para el diseño y construcción de obras de riego. Por su parte, en la línea de educación se priorizó la reposición del Liceo Politécnico Pablo Rodríguez Caviedes para apoyar la calidad de la educación técnico profesional.

Cabe mencionar que una línea de proyectos apuntaba a la salud y mejorar el acceso a especialidades médicas, por lo cual una primera iniciativa tenía la intención de generar una experiencia piloto en Telemedicina hacia un programa permanente, que no ha logrado su concreción. Del mismo modo, se buscó aportar al tratamiento de residuos a través de la ejecución de un relleno sanitario municipal e indagar la factibilidad de instalación de una planta de biogás para la generación de energías limpias. Sin embargo, ambos procesos requerían esfuerzos

superiores de financiamiento y colaboración provincial, con organismos públicos y privados, los cuales aún no han prosperado.

Con el tiempo la cartera integrada fue implementándose y adaptándose. A comienzos del año 2018, la Municipalidad de Illapel junto a Minera Los Pelambres y el Equipo Técnico de Somos Choapa, hicieron una evaluación de la cartera inicial, redefiniendo proyectos e incorporando nuevas iniciativas para el desarrollo de la comuna.

El año 2019 fue de significativa implementación. Durante el período se realizaron reuniones técnicas para mantener un seguimiento de las diversas iniciativas. Por su parte, la Mesa de Participación y Comunicaciones aportó también a este objetivo, sesionando con frecuencia para coordinar y gestionar los diversos hitos comunitarios y espacios de difusión del Programa.

Destaca el cierre de grandes proyectos de infraestructura que marcaron parte importante de la agenda comunal, como la inauguración del Centro Deportivo y Comunitario La Aguada tras dos años de iniciadas sus obras, y la reposición de la Posta Rural de Limáhuida. Ambos fueron grandes hitos que contaron con el compromiso del sector público, privado y la comunidad. Otro evento que movilizó a los illapelinos fue el estreno de la película Tesoros de Choapa y sus posteriores presentaciones con mateadas comunitarias en distintas localidades. Estas instancias permitieron compartir las memorias y emociones de los vecinos en torno a la identidad local

Cartera de iniciativas Illapel

ÁREA	INICIATIVAS
IDENTIDAD	<p>PROGRAMAS</p> <p>Tesoros del Choapa</p>
EDUCACIÓN	<p>PROGRAMAS</p> <p>Red Provincial de Educación Técnica</p> <p>PROYECTOS</p> <p>Diseño Liceo Politécnico de Illapel</p> <p>Innovación pedagógica en liceo técnico</p>
FOMENTO PRODUCTIVO	<p>PROGRAMAS</p> <p>Cosecha, potenciando la producción rural del Choapa</p> <p>Illapel Emprende</p> <p>Desarrollo Proveedores PDP CORFO</p> <p>PROYECTOS</p> <p>Apoyo de implementación de Centro Desarrollo Negocios (CDN) de Illapel</p> <p>Apoyo Integral a Plaza de Abasto</p>
FORTALECIMIENTO COMUNITARIO	<p>PROGRAMAS</p> <p>Recreo, recuperando espacios públicos</p> <p>Promueve, iniciativas comunitarias</p> <p>Diplomado de Formación de Dirigentes Sociales</p> <p>PROYECTOS</p> <p>Diseño y construcción Centro Deportivo y Comunitario Sector Alto (El Polígono)</p> <p>Diseño y construcción Centro Deportivo y Comunitario La Aguada</p> <p>Diseño y remodelación estadio Ramón "Moncho" Vega</p> <p>Apoyo al deporte: fortalecimiento CORDEP</p> <p>Diseño cancha sintética Las Cañas I</p> <p>Apoyo psicológico posterremoto</p>
CIUDAD	<p>PROYECTOS</p> <p>Estudio de Riesgo de Relaves Urbanos Esperanza y San Jorge</p> <p>Estudio de título proyecto Borde Río</p> <p>Diseño y reposición de acera y mobiliario Calle Constitución</p> <p>Diseño Avenida Ignacio Silva</p>
AGUA	<p>PROGRAMAS</p> <p>Eficiencia hídrica y riego predial</p> <p>PROYECTOS</p> <p>Readecuación proyecto diseño solución sanitaria Limáhuida</p> <p>Readecuación proyecto diseño solución sanitaria de Las Cañas II</p> <p>Mejoramiento planta de tratamiento Canelillo</p> <p>Construcción de Planta de tratamiento Peralillo</p>
SALUD	<p>PROGRAMAS</p> <p>Salud rural</p> <p>PROYECTOS</p> <p>Diseño y reposición Posta Rural de Limáhuida</p>



1

Cosecha, potenciando la producción rural

El programa Cosecha busca mejorar la calidad de los productos y servicios de microempresarios locales, a través de capacitación y cofinanciamiento en cuatro rubros: artesanía, agropecuario, comercio identitario y turismo.

En 2018 se lanzó la primera versión de este programa donde 85 micro productores fueron adjudicados. En 2019, a modo de preparación para la segunda versión de Cosecha, se realizó un seminario de «Agregación de valor» organizado por Fundación Minera Los

Pelambres en alianza con el Centro de Desarrollo de Negocios de Illapel. Tres meses después comenzó un nuevo ciclo del programa, esta vez con sistema de postulación digital donde fueron 56 seleccionados finales. Estos beneficiarios serán reconocidos en una ceremonia a comienzos de 2020, cuando también se impartirán los talleres de nivelación.



Gilberto Jara, beneficiado Programa Cosecha 2019





Abdón Cebra, beneficiado Programa Empeñe 2019

2

Illapel Empeñe

Entre fines de 2016 e inicios de 2017 se llevó a cabo la primera versión de este programa que busca apoyar a emprendedores y microempresarios. Se seleccionaron 44 proyectos que serían financiados luego de un proceso de nivelación y evaluación.

En 2018, se realizó una segunda versión como medida de apoyo a 40 productores que resultaron admisibles pero que no fueron adjudicados por el programa Cosecha y quienes además habían sido afectados por las heladas del invierno. La tercera versión de

Empeñe se lanzó en 2019, con foco en beneficiar a productores informales de los rubros artesanía y agropecuario o agroindustria. Finalmente fueron 63 los adjudicados que participarán de una ceremonia y talleres de nivelación a inicios de 2020.



3 Apoyo integral a Plaza de Abasto

La Plaza de Abasto es uno de los principales polos comerciales de la comuna, por lo que el programa Somos Choapa busca fortalecer su modelo de negocios y la infraestructura del espacio público. Durante el 2018 se realizaron talleres de diagnóstico para levantar la visión del municipio y sus locatarios. Posteriormente se licitó un estudio para fortalecer la gestión empresarial de la Plaza, adjudicado a la Universidad de La Serena. En 2019 los resultados de este estudio en materia de diagnóstico, propuesta jurídica y modelo de negocios, fueron presentados al alcalde de Illapel y a los locatarios.

Una segunda línea de trabajo busca mejorar este espacio público con la implementación de sombreaderos. Con el objetivo de responder a esta necesidad y ajustarse a las condiciones del proyecto, el municipio definió como prioridad comenzar con el terminal de buses y seleccionó una alternativa de diseño para ejecutar dentro del primer semestre de 2020.



Ceremonia de inauguración Escalera de Calle Carrera

4

Promueve, iniciativas comunitarias

La primera versión del programa se lanza en 2018 con el objetivo de fortalecer la colaboración entre vecinos a través de proyectos postulados asociativamente, ya sea para la realización de eventos, mejora de infraestructura o adquisición de equipamiento comunitario.

Durante ese año se seleccionaron 60 iniciativas, contemplando la participación de 121 organizaciones illapelinas. Los proyectos fueron trabajados mediante talleres de co-creación participativa con Fundación Ciudad Emergente y contaron con acompañamiento durante el proceso. En 2019 se continuó con la ejecución de estos proyectos con énfasis en los que involucraron mejoras a sedes comunitarias y la implementación de una ruta patrimonial en el sector de Canelillo.

En agosto se lanzó el segundo ciclo de Promueve, esta vez fusionando la línea de equipamiento y la de eventos. Tras el proceso de postulación y presentación de ideas ante un jurado, se seleccionaron 52 iniciativas (46 de equipamiento/ eventos y 6 de infraestructura) que involucran a 111 organizaciones sociales de la comuna. En octubre se celebró la adjudicación en una ceremonia de gran convocatoria en medio del estallido social. Ya en diciembre comenzaron a realizarse hitos comunitarios de cierre de proyectos.



5 Diplomado de Formación de Dirigentes Sociales

En 2018 se impartió un diplomado para la formación de dirigentes con el objetivo de fortalecer las capacidades de los líderes comunitarios de la comuna. Las sesiones entregaron contenidos fundamentales para la labor de los dirigentes: mediación, negociación y estrategia y formulación de proyectos. A fines de 2018 se realizó una ceremonia de graduación para 68 dirigentes locales que finalizaron el curso.



Isidora Alegre patinando en El Polígono

6

Centro Deportivo y Comunitario Sector Alto («El Polígono»)

Dentro de la línea de fomento a la vida saludable y la práctica deportiva, se realizó esta obra de infraestructura emplazada en un punto de confluencia de barrios residenciales de la zona alta de la ciudad. Sus obras comenzaron en enero de 2016 y finalizaron el 2017, considerando una multicancha techada y una superficie bruta de 788,9 m². En junio del mismo año este recinto fue inaugurado con la presencia de más de 500 vecinos.



7 Reposición Posta Rural de Limáhuida

Este proyecto comenzó en 2017 con instancias de diálogo con la comunidad para priorizar esta iniciativa que contó con el compromiso de múltiples actores. El objetivo fue transformar el centro médico primario de los años 60' en uno con mejores condiciones de atención para los usuarios.

En enero de 2018 comenzaron las obras por parte de la empresa constructora Los Lilenes, considerando un diseño y programa arquitectónico facilitado por el Servicio de Salud de Coquimbo. En paralelo, se trabajó coordinadamente en mesas técnicas con la comunidad representada por AMADECOL. La

inauguración se realizó en octubre, en una emotiva ceremonia a la cual asistieron diversas autoridades regionales y comunales, junto con autoridades de la minera y alrededor de 250 vecinos de Limáhuida. Los presentes recorrieron la posta de 280 m² que cuenta con box de consultas ginecológicas, dentales y multipropósitos; una sala multiuso, una bodega y una vivienda para el paramédico.



Ceremonia de inauguración Centro Deportivo y Comunitario La Aguada

8

Centro Deportivo y Comunitario La Aguada

El proyecto contempla un diseño similar a «El Polígono», e inicia obras en abril de 2017 con un hito de primera piedra junto a los vecinos para celebrar las futuras oportunidades recreativas del sector.

En 2018 se presenta un desafío estructural asociado a los muros de contención dañados por el terremoto de 2015 y la necesidad de integrar una rampa de acceso universal. Esto implicó una revisión de los aspectos técnicos y contractuales de la obra, la que finalmente concluye en diciembre de 2018 con una multicancha techada y una superficie bruta de 879 m². Una vez lograda la recepción de obras, en junio se congregaron más de 400 personas para inaugurar el recinto.

Posteriormente, MLP confirmó la disponibilidad de recursos para la construcción del muro sur que colinda con las casas vecinas a realizarse durante el primer semestre de 2020.



Talleres de fútbol en Estadio Ramón «Moncho» Vega

9 Remodelación Estadio Ramón «Moncho» Vega

El año 2015 se obtuvo la aprobación del Instituto Nacional del Deporte (IND) para la ejecución de un proyecto que permitiría que el estadio más grande de la comuna cumpliera con las exigencias de calidad que establece la FIFA para la práctica del fútbol.

Para esto, una primera etapa estuvo centrada en la habilitación de la cancha con instalación de pasto sintético, mientras que las etapas posteriores consideraron nuevos camarines y baños, sistema de calentamiento solar del agua, graderías para 800 personas, iluminación y mejores accesos. En 2018 se

solucionaron los obstáculos asociados a la conexión sanitaria y en agosto finalizaron las obras. Un mes después se inauguró el recinto con más de 800 personas que presenciaron un emocionante partido amistoso entre la Selección de Illapel y la Selección Chilena de Francia 98.



Talleres de tenis para niños

10

Apoyo al deporte: fortalecimiento CORDEP

Con el objetivo de aportar al fomento del deporte y la vida sana en la comuna, el programa Somos Choapa ha implementado desde el año 2017 un convenio de apoyo directo al funcionamiento de la Corporación Municipal de Deportes y Recreación de Iloape (CORDEP).

Durante 2019, se realizaron escuelas deportivas, permitiendo a más de 250 niños de entre 8 y 14 años practicar de manera gratuita diversas disciplinas como fútbol, básquetbol, tenis, rugby, patinaje

artístico, vóleybol, atletismo, ciclismo y hockey césped. Muchos de estos talleres se realizaron en infraestructura deportiva ejecutada a través del Somos Choapa y la actividad de cierre de año se realizó en el Estadio Ramón «Moncho» Vega.



11

Mejoramiento calle Constitución

Este proyecto tuvo por objetivo cambiarle el rostro a una de las principales vías comerciales del centro illapelino: la calle Constitución.

En febrero de 2016 comenzó la construcción para el mejoramiento de los pavimentos y el equipamiento público a lo largo de 14 cuadras de la arteria del centro comunal. En septiembre del mismo año el primer tramo fue inaugurado y se informó a los vecinos de las etapas por venir. Las obras siguieron su rumbo y en junio de 2018 se inauguró el último

tramo, congregando a cerca de dos mil personas para celebrar la instalación de nuevas baldosas, ensanchamiento de calle, luminaria soterrada y nuevos árboles, renovaciones que permitirían una mejor conexión y tránsito fluido en el casco urbano.

12

Apoyo en la implementación del Centro de Desarrollo de Negocios (CDN)

Con el fin de contribuir a las iniciativas de emprendimiento, se pusieron en marcha programas para el desarrollo de proveedores locales de la cadena minera, y mecanismos de conexión laboral con Minera Los Pelambres y sus empresas colaboradoras. El 2015 se estableció un espacio físico en Illapel para implementar el Centro de Desarrollo de Negocios, permitiendo disponer de una instancia de atención municipal para públicos interesados y articulación de programas de financiamiento público. El trabajo reforzó el rol de la Oficina Municipal de Intermediación Laboral (OMIL), conectando sus instrumentos de intermediación, como la Bolsa Nacional de Empleo, con las plataformas de empleabilidad de Minera Los Pelambres.

13

Estudio de riesgo de relaves urbanos

Este proyecto buscaba recuperar el Borde Río, espacio público subutilizado dada la presencia de los antiguos relaves, Esperanza II y San Jorge. En 2015 Somos Choapa realizó un plan maestro para un parque Borde Río, lo que requería previamente un estudio de riesgos para evaluar la incidencia ambiental de los relaves y las alternativas de remediación. Fundación Chile realizó un estudio entregado en conformidad técnica el 2017, ratificando la viabilidad del proyecto en el largo plazo, pero exigiendo previamente una solución frente al riesgo de dispersión por viento de metales asociados al relave San Jorge.

14

Recreo, recuperando espacios públicos

Este programa tiene como objetivo revitalizar espacios públicos que permitan crear condiciones para fomenten el encuentro comunitario. En 2019 Fundación Mi Parque realizó una evaluación de prefactibilidad técnica y social de las localidades de interés municipal para la implementación de plazas. Con estos antecedentes, MLP y el municipio definirán los espacios públicos que podrán ser ejecutados de manera participativa durante 2020.

15

Diseño de remodelación Avenida Ignacio Silva

Otro proyecto en la línea de recuperación peatonal consideraba la remodelación de avenida Ignacio Silva, una de las principales calles comerciales. La iniciativa busca conectar el casco urbano de la ciudad con la ribera del río Illapel y se enmarca en un estudio de Gestión de Tránsito. A inicios de 2016 el diseño definitivo fue entregado al consultor del Ministerio de Urbanismo y Vivienda para el desarrollo de las especialidades, mientras que el proyecto final de arquitectura e iluminación fue entregado en marzo de 2017.

16

Cancha sintética Las Cañas I

El proceso participativo con la comunidad surge la necesidad de mejorar las oportunidades de práctica deportiva, potenciando un espacio emplazado en las dependencias del Club Deportivo Victoria. Las primeras reuniones se realizaron a mediados de 2019 con dirigentes locales, CORDEP, DIDECO, Minera Los Pelambres, Equipo Técnico y la consultora Synthesis encargada del diseño.

Para mejorar sus posibilidades de financiamiento, el proyecto se trabajó como plan maestro de tres etapas, considerando en primer lugar el empastado sintético de la cancha, cierre perimetral, iluminación y marcación digital. Las etapas posteriores consideran remodelar la sede social, mejorar las graderías y camarines, además de arborizar y desarrollar el sector de camping y la zona de juegos para niños.

17

**Aproxima:
reparación
y solución
sanitaria
Canelillo**

A mediados de 2018 se solicitó incluir dentro de las iniciativas del programa Aproxima la reparación de la planta de tratamiento de Canelillo. El proyecto implicó un cambio de bombas trituradoras, difusores, dosificadoras de cloro e impulsión hacia el pozo absorbente. Además, la mantención de diversas instalaciones de la planta.

18

**Eficiencia
hídrica**

Este programa surge a inicios de 2015 con la firma de un convenio entre la Junta de Vigilancia del Río Illapel con Fundación Minera Los Pelambres para establecer un fondo rotatorio para regantes. El objetivo es contribuir a la formulación de proyectos de riego extrapredial e intrapredial que puedan realizarse con aportes de Corfo, Indap o la Comisión Nacional de Riego.

A 2018 ya se habían desarrollado siete diseños de proyectos intraprediales, 37 diseños de proyectos extraprediales y se ejecutaron 12 obras, entre ellas los tranques Molino Carén, Santa Isabel y Escorial. Durante 2019, el Comité Técnico del programa continuó sesionando de manera periódica, obteniendo buenos resultados para los regantes de la comuna. En la línea extrapredial se diseñaron cuatro tramos de canal y se presentaron seis proyectos de compuertas automatizadas, ejecutándose cinco. En la línea intrapredial se presentaron cuatro proyectos, de los cuales tres ya fueron bonificados.

19

**Soluciones
sanitarias
Limáhuida**

Entre las obras tempranas de Somos Choapa se buscó reforzar la calidad de la formulación del proyecto de soluciones sanitarias para Limáhuida, con el objetivo de mejorar las posibilidades de obtener financiamiento público. En 2015 se obtiene la calificación de resolución técnica (RS) del diseño y posteriormente el municipio gestionó la inversión pública para la ejecución. En abril de 2016 comenzaron las obras que a la fecha se encuentran 100% ejecutadas y con resolución sanitaria.

20

**Soluciones
sanitarias
Las Cañas II**

Al igual que en Limáhuida, el proyecto también se enmarca en las obras tempranas del Convenio, y consistía en apoyar la formulación del proyecto para obtener calificación RS y aportar a la sanitización de dicha localidad rural. En 2015 el proyecto obtiene la calificación RS del diseño y posteriormente el municipio gestionó la inversión pública para la ejecución. Las obras comenzaron en noviembre de ese mismo año con financiamiento del Gobierno Regional, y a la fecha se encuentran 100% ejecutadas.

21

**Aproxima:
planta de
tratamiento
Peralillo**

En julio de 2019 la municipalidad solicita incluir el diseño de la Planta de Tratamiento para la localidad de Peralillo. Para esto, solicitó a la Dirección de Obras Hidráulicas (DOH) el certificado de sustentabilidad del sistema. Para que Fundación Minera los Pelambres pueda elaborar los términos de referencia y licitar el diseño en 2020, se requiere aclarar el área de influencia del mismo.

22

APR Choapa Viejo

En instancias de diálogo comunitario sobre los desafíos futuros de la localidad se priorizó el diseño de un sistema para el tratamiento de aguas servidas. En febrero de 2018 la empresa de Ingeniería ICONSA comenzó a proyectar alternativas sanitarias, y en paralelo se realizaron reuniones de trabajo con la comunidad. A la fecha se requiere liberar el área de intervención de un pozo existente (de propietario particular), para lo cual se está tramitando el cambio de punto de captación en la Dirección General de Aguas (DGA).

23

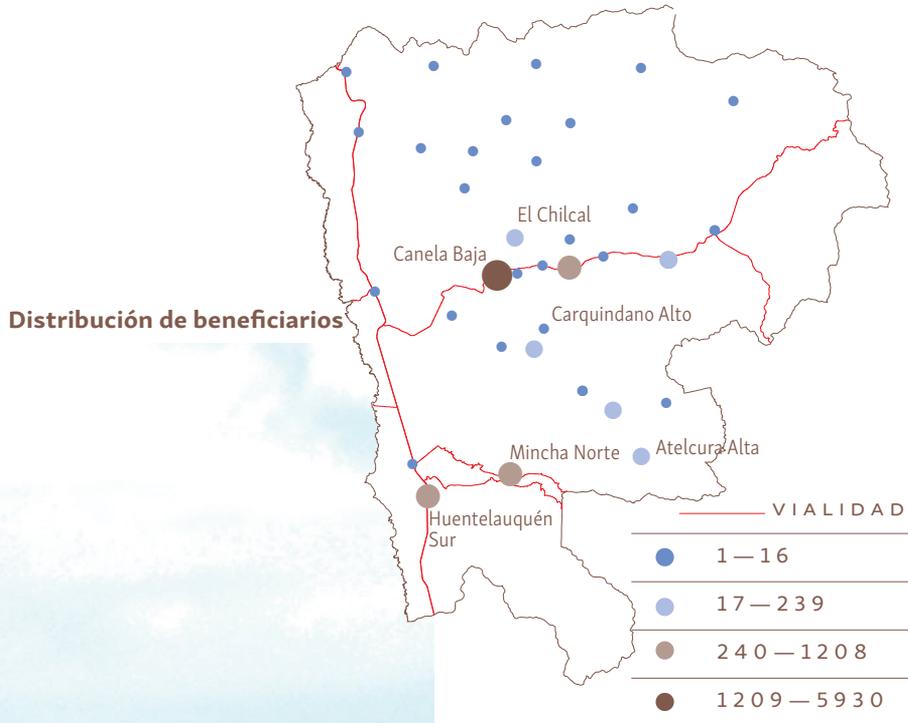
Diseño Liceo Politécnico

El proyecto de reposición del Liceo Politécnico Pablo Rodríguez Caviedes tiene su origen a fines de 2015, en una búsqueda por implementar un programa arquitectónico multifuncional, inclusivo y sustentable que fortalezca la educación pública. Hasta mediados de 2018, la oficina de arquitectura Elemental trabajó el diseño del proyecto con estándar “sello” para una matrícula de 1.040 estudiantes, contando con una estrategia concordada con SECPLAN y Minera Los Pelambres para postular a financiamiento público. Este diseño fue entregado al municipio.





CANELA





La comuna de Canela se incorporó al programa Somos Choapa en julio de 2014 con la firma del Convenio de Colaboración entre su municipalidad y Minera Los Pelambres. Se establecieron formalmente los lineamientos estratégicos y alcances metodológicos de la iniciativa en este territorio, dando forma al «Acuerdo de Iniciativas Tempranas». Esta modalidad de trabajo que comenzaba a instalarse en la provincia, se adecuó a las particularidades de la comuna, como son su carácter rural y baja densidad poblacional.

Somos Choapa integró su metodología participativa en el proceso de actualización del Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) que en paralelo se llevaba a cabo en la comuna de Canela. Esto permitió complementar la construcción de la propuesta de visión del territorio que organiza y articula las intervenciones participativas del Programa.

El proceso participativo en Canela presentó dos singularidades

que lo diferenciaron del resto de las comunas de la provincia. Por una parte, al no tener cercanía operativa con Minera Los Pelambres, se desarrolló una vinculación sin mayores tensiones. Por otra parte, el Programa debió adaptar su metodología participativa a una escala de menor densidad y de carácter rural. La actualización del Pladeco y su caracterización de demandas, visión estratégica y crecimiento sustentable de la comuna, fueron la base del diseño y definición de la cartera de iniciativas de Somos Choapa.

Las acciones de involucramiento ciudadano en 2015 se articularon en torno a proceso de validación comunitaria del Pladeco, coordinadas a través de la Dirección de Desarrollo Comunitario (DIDECO), de MLP y del Equipo Técnico de Somos Choapa. Para ello se realizaron ocho reuniones con la participación de 230 personas de diferentes comunidades, cuyos contenidos fueron sintetizadas y presentadas al municipio en un documento sobre la visión de futuro de Canela.

LINEA DEL TIEMPO CANELA

2014

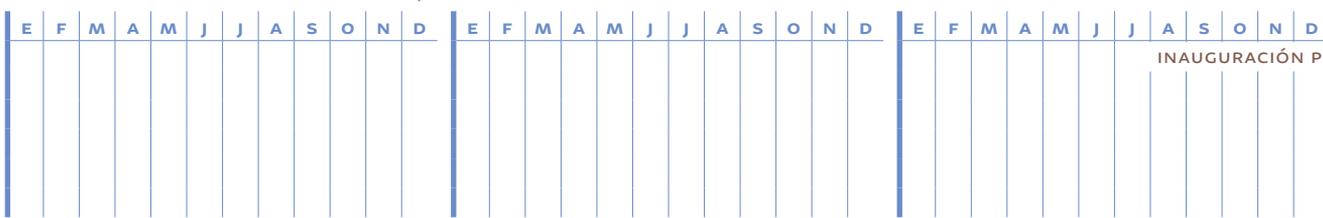
2015

2016

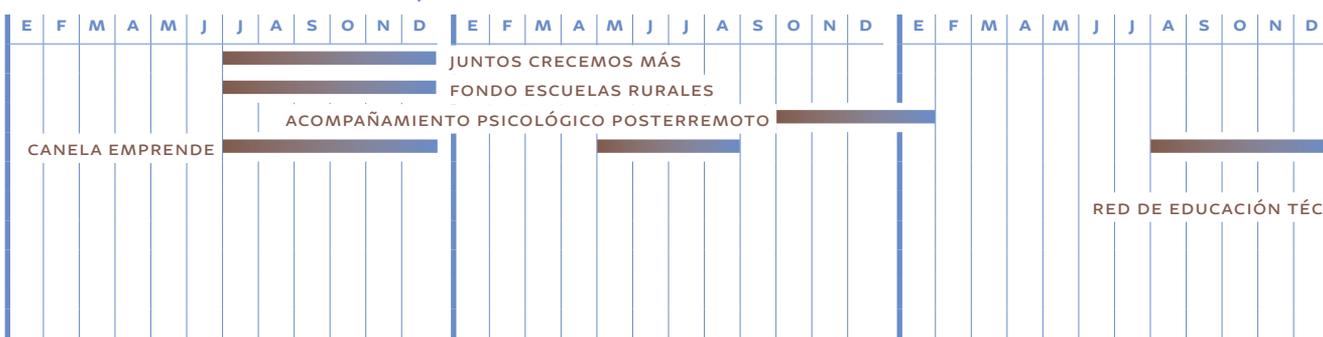
PROCESO GENERAL



PROYECTOS



PROGRAMAS



La cartera de iniciativas

A partir de una evaluación colaborativa realizada el 2014, se revisaron los proyectos y programas que cumplían con los anhelos de la comunidad de Canela y que contaban con viabilidad técnica y legal para ser implementados en el corto plazo.

En un primer momento se extendieron algunos programas de Minera Los Pelambres a la comuna de Canela, vinculados al desarrollo educativo y cultural, tales como las Becas de Excelencia, Fondo de Escuelas Rurales y apoyo en saneamiento básico de escuelas rurales. También se implementó el fondo de desarrollo productivo comunal y el programa Juntos Crecemos Más.

Tras sistematizar los resultados de los diálogos ciudadanos realizados en el marco de la actualización del Pladeco, la principal preocupación de las comunidades fue la sequía y el impacto de ello en su modo de vida tradicional. A esto se suma la observación generalizada de la falta de espacios públicos para reuniones y actividades de esparcimiento, así como infraestructura adecuada para las actividades de las organizaciones sociales y los eventos oficiales.

Definidos los contenidos de la propuesta de visión de la comuna de Canela, se plantearon alternativas para avanzar en cuanto a diseño y formulación de APRs, la rehabilitación del Salón Cultural, la implementación de programas de Fundación Minera Los Pelambres y un plan de desarrollo para el borde costero.

Con el terremoto de septiembre 2015, se incorporaron nuevos requerimientos a la cartera de programas y proyectos. A raíz de ello, se realizó un programa de Acompañamiento Psicológico post-terremoto, y se comprometió el diseño de un nuevo edificio para la Escuela de Canela Alta que había sufrido daños en su infraestructura.

Cartera de iniciativas Canela

ÁREA	INICIATIVAS
IDENTIDAD	PROGRAMAS Tesoros del Choapa
EDUCACIÓN	PROGRAMAS Red Provincial de Educación Técnica PROYECTOS Innovación pedagógica en liceo técnico Diseño Escuela Canela Alta Fondo Escuelas Rurales Juntos Crecemos Más Beca de Excelencia Estudiantes Liceo Técnico
FOMENTO PRODUCTIVO	PROGRAMAS Cosecha, potenciando la producción rural del Choapa Canela Emprende Desarrollo Proveedores PDP CORFO
FORTALECIMIENTO COMUNITARIO	PROGRAMAS Recreo, recuperando espacios comunitarios: Plaza Santa Teresa de Ávila Plaza La Paz Plaza Huentelauquén Sur Plaza El Cobre Plaza Los Corralones PROYECTOS Apoyo psicológico posterremoto
CIUDAD	PROYECTOS Remodelación Salón Cultural Canela Baja Diseño Paseo Centro Zona Típica Canela Baja
AGUA	PROGRAMAS Aproxima, acercando soluciones de agua a las comunidades Extensión y mejoramiento: - APR Carquindaño – El Zapallo - APR Mincha Norte – Las Barrancas Diseño: - APR Atelcura - APR Matancilla – Agua Fría - APR Las Trancas - APR El Chilcal



Claudia Gonzalez, beneficiaria Programa Emprende 2017

1

Canela Emprende

Durante los primeros cuatro años del Convenio (2014 - 2017) fue implementado el programa Canela Emprende, el cual tuvo como objetivo financiar iniciativas productivas mediante un fondo concursable. La iniciativa implementada por la Fundación Minera Los Pelambres, en sus cuatro temporadas, benefició a un total de 177 emprendedores de la comuna, generando un aporte importante al desarrollo de la actividad comercial y de servicios a través de este apoyo a la producción.



Elizabeth Grandon, beneficiaria Programa Cosecha 2019

2

Cosecha, potenciando la producción rural

El año 2018 se reemplaza Canela Emprende por el programa Cosecha, fortaleciendo las competencias de microempresarios para el desarrollo de sus negocios. El programa ha beneficiado a 103 emprendedores locales durante los dos años de ejecución, y en su segunda versión fueron 47 los productores locales que recibieron las asesorías y el cofinanciamiento.



3 Plaza Santa Teresa de Ávila

Durante el segundo semestre de 2016 fue inaugurada la plaza Santa Teresa de Ávila en Canela Alta. De acuerdo a la metodología de Fundación Mi Parque, todos los diseños de espacios públicos cuentan con la coautoría de sus respectivas comunidades, rescatando así sus necesidades y requerimientos. Este proyecto se realizó sobre un espacio público preexistente, el cual fue mejorado con la instalación de juegos para niños, mobiliario deportivo y plantas ornamentales.



4

Plaza La Paz

En Canela Baja se trabajó el diseño de una plaza para un terreno que conecta la posta y la avenida principal con el cementerio, por lo que este espacio público fue diseñado como paseo peatonal. Más de 40 alumnos, vecinos y representantes de MLP participaron en la jornada de construcción de la plaza en septiembre de 2016.



5

Plaza Mirador Huentelauquén Sur

El 2018 se diseñó un espacio público con capacidad de albergar espectáculos para la comunidad de Huentelauquén Sur. Además, se estableció como lugar de encuentro para adultos mayores, ya que a pocas cuadras de este recinto hay una plaza orientada a los más pequeños del sector. El emplazamiento de esta plaza mirador se realizó en 475 m² y el diseño buscó mantener el aspecto agreste y rústico del lugar, privilegiando los materiales nobles como madera y roca para contener al viento y a su vez otorgar sombra.



6

Paseo El Cobre

En julio de 2019 se inauguró un nuevo espacio público para los vecinos de Canela Baja en el sector de Lo Ogalde. La propuesta consensuada con los vecinos consistió en rescatar un espacio residual que corre en paralelo a la escalera que une el ex Cesfam y el Centro de Madres, dando así continuidad y conexión a los espacios públicos existentes. El espacio se diseñó

para cobijar a los usuarios del viento y sol, y en la zona alta se instaló una pérgola para facilitar actividades comunitarias o de reunión. La topografía del área de intervención fue utilizada con juegos infantiles, como resbalines y escaladoras.





7

Remodelación Salón Cultural de Canela Baja

Uno de los hitos más importantes en la comuna se vivió a fines del 2018 con la inauguración del Salón Cultural de Canela, espacio creado para difundir expresiones artísticas en el marco del auge del movimiento cultural de la zona. La obra fue construida en adobe hacia fines de la década del 60' por sus propios vecinos a través de la actividad colaborativa del mingaco.

La rehabilitación de este edificio patrimonial se concretó gracias al trabajo de la Corporación Cultural de Canela y Somos Choapa. El diseño del espacio cultural estuvo a cargo de la oficina de arquitectura Elemental, quien le imprimió un sello nuevo

resguardando la esencia original, y se incorporó la visión de la comunidad que participó en reuniones abiertas de diseño. La rehabilitación contempló una remodelación de la fachada y el interior, el mejoramiento de accesos y paisaje, la instalación de una nueva sala de control para sonido e iluminación, la construcción de nuevos baños y camarines, la ampliación del escenario y la incorporación de una sala multipropósito para actividades comunitarias.

La actividad de inauguración congregó a más de 800 vecinos en una gran fiesta ciudadana. Actualmente el salón es utilizado para acoger espectáculos artísticos, actividades oficiales y reuniones de organizaciones sociales durante todo el año.





8

Diseño Escuela
Canela Alta

Luego del terremoto de 2015, la escuela sufrió daños estructurales que la dejaron inutilizable, por lo que se acordó trabajar un nuevo diseño para reemplazar la estructura actual. Bajo la modalidad del diseño arquitectónico participativo, se convocó a la comunidad educativa a ser parte del proceso, creando así la Unidad Técnica que supervisaría el proyecto. A comienzos de 2018, la firma de arquitectos Beals & Lyon fue invitada a idear el diseño de la escuela.

En un hito importante, se presentó el diseño final de la escuela ante toda la comunidad escolar, autoridades regionales como el Seremi de Educación, autoridades locales lideradas por su alcalde y parte del concejo municipal, y ejecutivos de MLP. Entre las características del futuro edificio educacional destaca un internado, un moderno laboratorio para

computación y ciencias, diversas salas de estudio y para talleres; una nueva multicancha con camarines, oficinas directivas, un patio cívico y un jardín botánico.

En septiembre de 2019, el proyecto obtuvo la recomendación técnica (RS) del Ministerio de Desarrollo Social y fue seleccionado unánimemente por el Consejo Regional de Coquimbo (CORE) para financiar su construcción. El proceso de licitación para su construcción se espera que comience el 2020. Este proyecto es el primero de su envergadura en la comuna y sintetiza de gran manera la propuesta de Somos Choapa, de lograr una potente colaboración entre el mundo público y privado que permite generar proyectos de enorme servicio a la comunidad.



Imagen proyectada diseño Escuela de Canela Alta



9

Aproxima, acercando soluciones de agua

En la comuna de Canela existen localidades que actualmente no tienen acceso a sistemas de Agua Potable Rural, y otras que requieren mejoramiento y extensión de este. La necesidad de atender esta situación se ha visto acentuada por la sequía y el impacto que esto tiene sobre el desarrollo socioeconómico de la comuna, por lo que hoy existe mayor urgencia en continuar materializando los seis proyectos propuestos: cuatro diseños de ingeniería para nuevos sistemas de APR y dos extensiones a sistemas existentes.

Estos proyectos buscan dar solución al inadecuado abastecimiento de agua para el consumo humano, reemplazando los sistemas artesanales o la distribución en camiones aljibes, por uno colectivo que permita mejorar la calidad de vida de los habitantes de cada localidad.

Diseño APR El Chilcal

Si bien este proyecto cuenta con la visación sectorial por parte de la Dirección de Obras Hidráulicas, la tramitación de la recepción técnica (RS) por parte del Ministerio de Desarrollo Social se ha dilatado. Esto se debe a que el proyecto está inserto en un espacio declarado como «zona dispersa» lo que encarece significativamente los costos. El municipio está realizando gestiones internas para obtener la acreditación y así buscar financiamiento para su ejecución mediante el Fondo Nacional de Desarrollo Regional.

Diseño APR Las Trancas

Este proyecto de ingeniería se encuentra ingresado en la Dirección de Obras Hidráulicas por la consultora INVAR.

Extensión y mejoramiento APR Carquindaño hacia El Zapallo

A mediados de diciembre de 2019 la Subsecretaría de Desarrollo Regional aprobó los fondos para la ejecución de este proyecto, por lo que Secplan deberá iniciar el proceso de licitación a comienzos de 2020.

Diseño APR Matancilla - Agua Fría

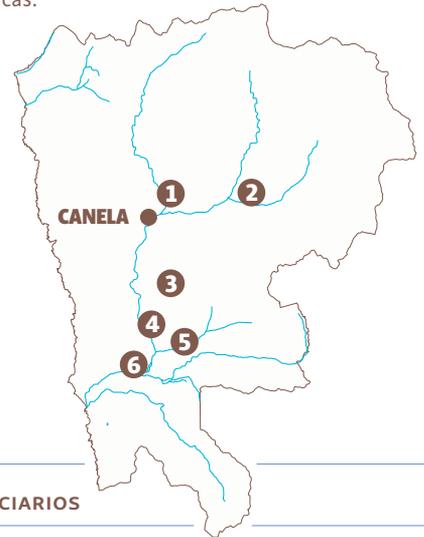
En septiembre de 2019 fue ingresado el proyecto de diseño de ingeniería a la Dirección de Obras Hidráulicas por la consultora INVAR.

Diseño APR Atelcura

En octubre de 2019 la Dirección de Obras Hidráulicas realizó la primera consulta ciudadana para presentar el proyecto y a la empresa constructora que realizará las obras. El proyecto ya se encuentra en ejecución y se espera que esté ejecutado a fines de 2020.

Extensión y mejoramiento APR Mincha Norte hacia Las Barrancas

La ejecución de este proyecto tuvo un evento favorable debido a que el trazado de la extensión entre Mincha Norte y Las Barrancas coincidía con las obras de pavimentación impulsadas por Vialidad. Por ello, el diseño de este proyecto fue entregado a mediados de 2019 a Secplan para gestionar su ejecución directamente con el Ministerio de Obras Públicas.



	PROYECTO	ARRANQUES	BENEFICIARIOS
1	Diseño APR El Chilcal	39	37 viviendas con 131 habitantes, 2 edificaciones públicas
2	Diseño APR Las Trancas	65	62 viviendas con 193 habitantes, 3 edificaciones públicas
3	Extensión y mejoramiento APR Carquindaño - El Zapallo	23	55 viviendas con 171 habitantes
4	Diseño APR Matancilla - Agua Fría	78	70 viviendas con 151 habitantes, 8 edificaciones públicas
5	Diseño APR Atelcura	88	79 viviendas con 238 habitantes, 9 edificaciones públicas
6	Extensión y mejoramiento APR Mincha Norte - Las Barrancas	21	227 viviendas con 885 habitantes

10

Plaza Los Corralones

La última plaza de la cartera originalmente consensuada entre el municipio y MLP será construida en el período 2020-2021. Fundación Mi Parque ha realizado visitas técnicas al terreno junto al Equipo Técnico para evaluar las condiciones del sector antes de iniciar los talleres participativos para diseñar la futura obra.

11

Diseño Paseo Centro Zona Típica

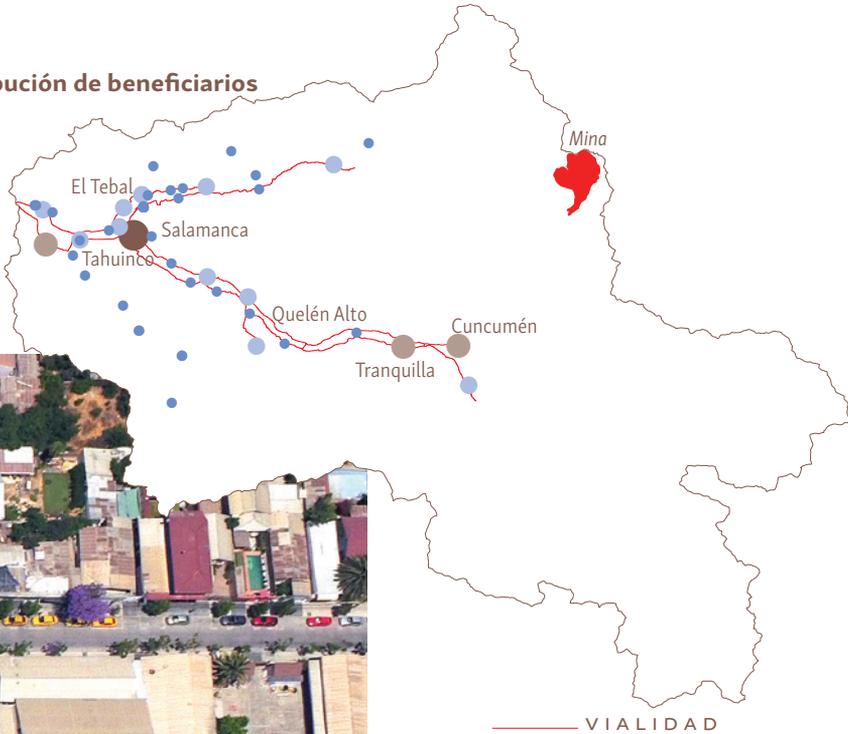
La iniciativa se enmarca en el desarrollo de espacios públicos en Canela Baja, a pasos del casco histórico declarado Zona Típica por el Consejo de Monumentos Nacionales. El objetivo de esta intervención es construir un paseo en el centro cívico y comercial de la comuna que recupere su carácter patrimonial.



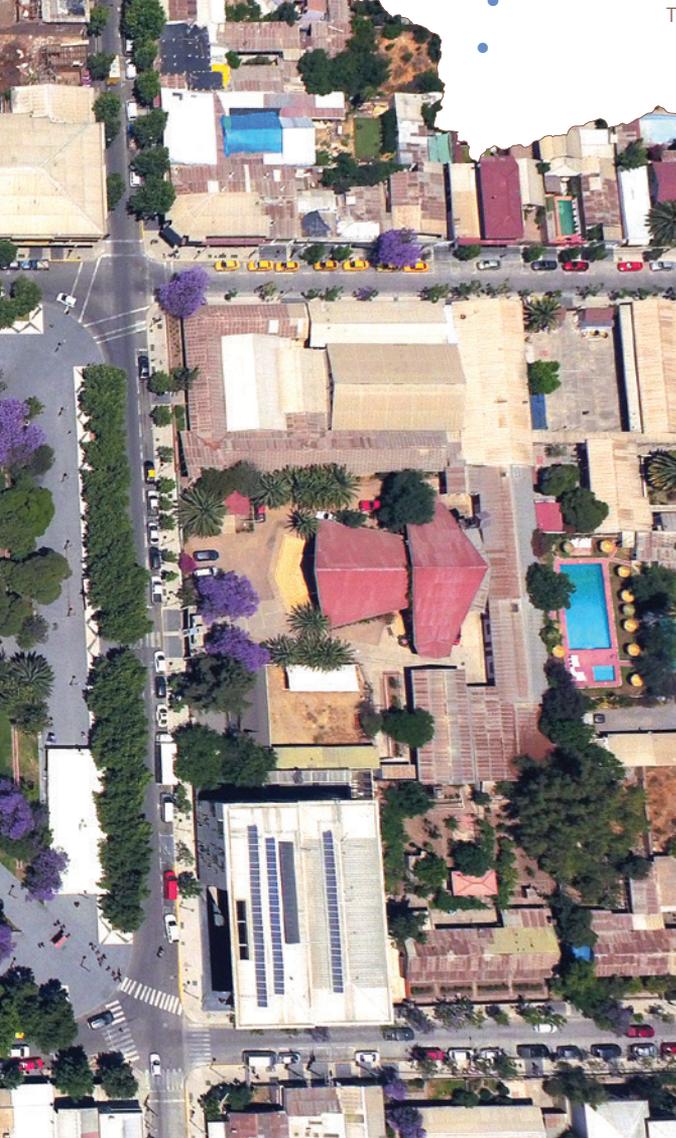


SALAMANCA

Distribución de beneficiarios



- VIALIDAD
- 1 — 188
 - 189 — 594
 - 595 — 1562
 - 1563 — 5520



El año 2014 se propone entablar una relación formal de colaboración y tras un extenso proceso de reflexión interno y de consulta institucional, el 23 de abril de 2015 se formaliza el acuerdo. La definición institucional es hacerse parte integral del Convenio, dando inicio así a la ejecución de Somos Choapa en la comuna. Inicialmente el Programa se establece bajo el nombre de Salamanca Viva, Viva Salamanca, sin embargo, en 2019 con el cambio de mando municipal en la comuna, fue rebautizado como Somos Salamanca, ajustándose también la cartera inicial.

Del instrumento firmado destacan los siguientes aspectos: i) contempla una significativa participación y visión comunitaria en la formulación de iniciativas de desarrollo, y plantea un itinerario y metodología para ello; ii) delinea el esquema de gestión para la colaboración entre los actores institucionales, con la asesoría de un equipo técnico para facilitar el proceso; iii) incorpora una cartera de proyectos inicial, en diferentes dimensiones de desarrollo, para materializar la voluntad de la compañía de apoyar proyectos

de mayor alcance, validados por regulaciones públicas y con factible complementariedad financiera del Estado.

La realidad territorial de Salamanca contempla una importante presencia de población rural distribuida en tres valles, junto con un centro urbano densamente poblado. Es por ello que fue necesario que el proceso participativo contemplara distintas instancias de encuentro con los vecinos para reflejar esta diversidad y levantar matices de la visión del territorio.

Ante este panorama, el Programa decide realizar un conjunto de Encuentros Territoriales para consultar la visión ciudadana en los tres valles de Choapa, Chalinga y Camisas, y también en la zona urbana. El Programa realizó una amplia convocatoria a los vecinos, difundiendo a través de distintos soportes la invitación a hacerse partícipes de estas instancias de definición del futuro deseado. Fueron más de 1.200 personas en total, los que participaron de los seis encuentros realizados en la comuna.

Posteriormente, se conformaron cinco Foros socio técnicos de acuerdo a las temáticas más

recurrentes de los Encuentros Territoriales respecto a estructurar la visión de futuro de la comuna: seguridad vial; espacios públicos, entorno y calidad de vida; situación hídrica; fomento productivo y empleabilidad; integración y comunidad.

En las sesiones de trabajo de cada Foro participaron especialistas de los servicios públicos, representantes de organizaciones sociales y gremios, dirigentes vecinales y técnicos del sector privado. El Equipo Técnico facilitó estas jornadas, orientando la conversación a zonas de acuerdos y puntos de vista en común, para ir identificando las iniciativas concretas que podrían abordar los desafíos de desarrollo.

Así, cada Foro llegó a un conjunto de iniciativas (proyectos y programas) que traducían las alternativas discutidas en cada ámbito priorizado en los encuentros. El paso siguiente consistía precisamente en sistematizar y sintetizar los resultados para luego comunicar a la comunidad de Salamanca. Sin embargo, fue necesario concebir una etapa adicional de foros para llegar a este objetivo, dado que asumía una nueva administración comunal. Los Foros Técnicos fueron una instancia adicional de revisión técnica y político-institucional de la propuesta inicial de iniciativas, elemento clave que permitió la continuidad del proceso iniciado.

La propuesta de contribución al desarrollo —construida participativamente y con validación técnica, social y de política institucional— se resume en las 15 iniciativas para el desarrollo de Salamanca. Estas fueron presentadas masivamente a la comunidad en julio de 2017 con una ceremonia en el Casino del Club de Huasos. Los encuentros de devolución se replicaron en las 33 localidades rurales de Salamanca, informando a los vecinos sobre la propuesta de desarrollo y mecanismos para poder participar.

En diciembre 2018, a un año y medio de su implementación, el Programa realizó una rendición de cuenta pública de su estado de avance en formato de feria, que en algunos casos contó con la exposición de los propios vecinos participantes en las iniciativas. A la Expo Choapa asistió la comunidad y también ejecutivos de MLP y autoridades públicas.

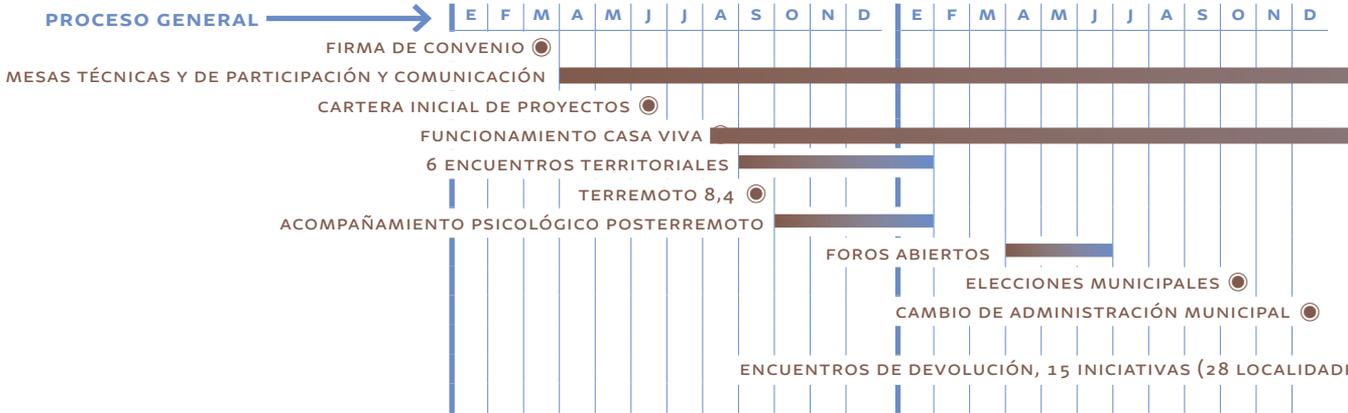
Durante todo este proceso participativo y hasta el día de hoy, la Casa Viva de Somos Salamanca juega un rol fundamental, no sólo en cuanto a transparencia y cercanía del Programa, sino también como un espacio de encuentro y trabajo para organizaciones sociales de la comuna..

LINEA DEL TIEMPO SALAMANCA

2015

2016

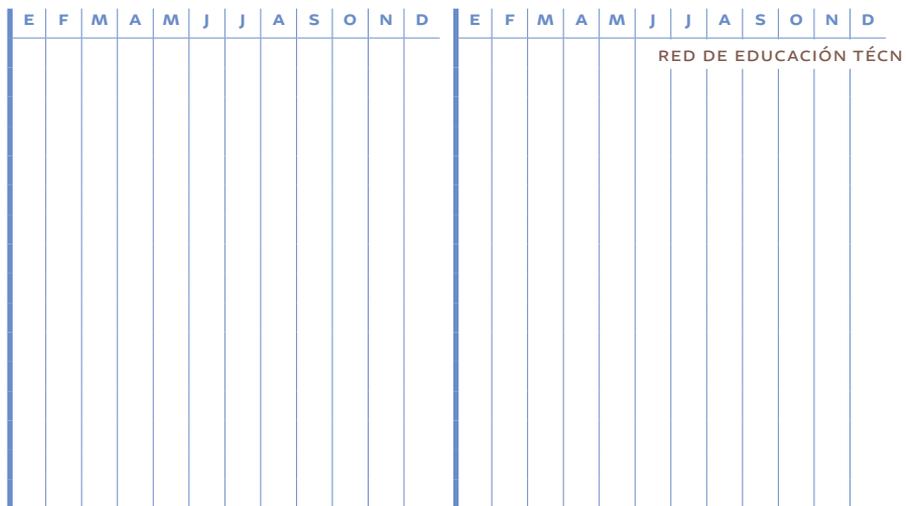
PROCESO GENERAL



PROYECTOS



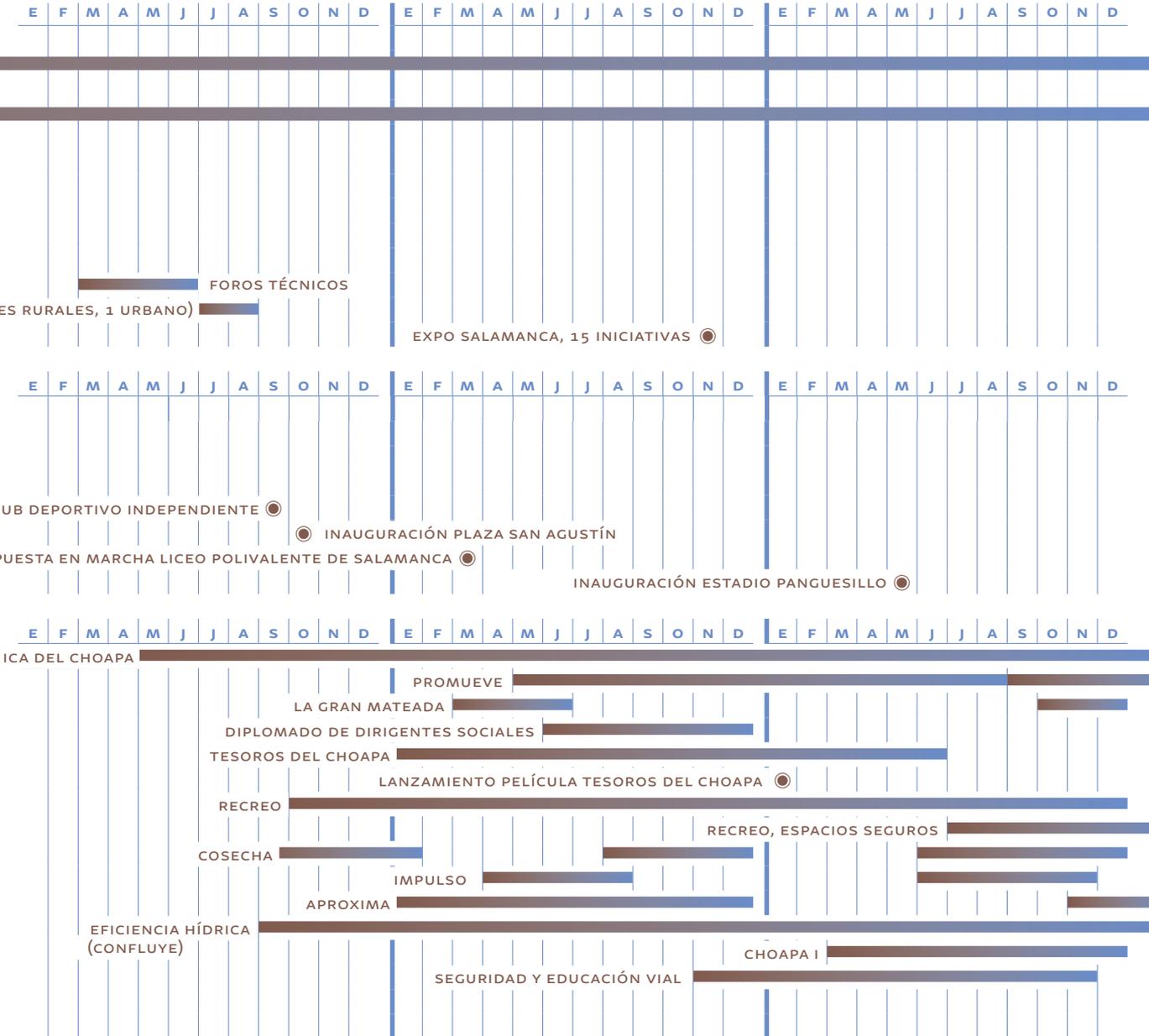
PROGRAMAS



2017

2018

2019



La cartera de iniciativas

La cartera inicial tiene por objetivo mostrar la disposición de esta alianza público-privada para invertir en proyectos significativos, de impacto y con validación técnico-institucional. Las iniciativas incluyen proyectos de vivienda, obras de remodelación o mejoramiento de sedes en zona urbana, instalaciones deportivas de alto estándar como la remodelación del estadio de Panguessillo y la sede del Club de Rayuela 12 de octubre.

La principal actualización de la cartera la constituyen las 15 iniciativas para el desarrollo de la comuna desde 2017 en adelante. Estas contienen proyectos de infraestructura y de carácter educativo y formativo, incluyendo programas para el desarrollo de capacidades y fortalecimiento comunitario, e iniciativas de fomento productivo y recursos hídricos.

Cartera de iniciativas Salamanca

ÁREA	INICIATIVAS
IDENTIDAD	<p>PROGRAMAS Tesoros del Choapa La Gran Mateada</p>
EDUCACIÓN	<p>PROGRAMAS Red Provincial de Educación Técnica</p> <p>PROYECTOS Conversión del Liceo C-16 a Liceo Polivalente Innovación pedagógica en Liceo Polivalente Programa CARES: Coquimbo, Viña del Mar y San Juan</p>
FOMENTO PRODUCTIVO	<p>PROGRAMAS Impulso, negocios locales, personas que crecen Cosecha, potenciando la producción rural Choapa i</p>
FORTALECIMIENTO COMUNITARIO	<p>PROGRAMAS Recreo, recuperando espacios comunitarios Batuco • Villa Freire • Zapallar • Tahuinco • Quelén Alto • Tranquilla • Parque Urbano • Llimpo • Jorquera • El Señor de la Tierra • Los Aromos • Estación</p> <p>Promueve, iniciativas comunitarias Diplomado de Formación de Dirigentes Sociales</p> <p>PROYECTOS Canchas y pista atlética Santa Rosa Diseño y construcción Plaza San Agustín Mejoramiento Estadio Panguesillo Construcción Sede Social Luisín Landáez Construcción Sede Deportiva Club de Rayuela 12 de Octubre Mejoramiento Casino Club de Rodeo Salamanca Diseño y construcción sede Junta de Vigilancia Río Chalinga y Club Deportivo Independiente Apoyo psicológico posterremoto Obras de término de Gimnasio Municipal</p>
CIUDAD	<p>PROYECTOS Diseño Proyecto Habitacional Aguas Claras II Diseño Proyecto Habitacional Futuro en Nuestras Manos Diseño Recuperación del Cerro Chico (Héroes de La Concepción) Estudio para alternativas de By Pass Estudio mejoramiento Ruta Salamanca a Portones Pavimentación calles y pasajes Cuncumén</p>
AGUA	<p>PROGRAMAS Aproxima, acercando soluciones de agua a las comunidades Eficiencia hídrica y riego predial (Confluye)</p> <p>PROYECTOS Aproxima: Mejoramiento APR Tencadán Aproxima: Mejoramiento APR Zapallar</p>
SEGURIDAD VIAL	<p>PROYECTOS Seguridad y educación vial</p>



Valeria González, beneficiada Programa Impulso 2019

1

**Impulso,
negocios locales
personas, que
crecen**

Este programa entrega herramientas de gestión a empresas locales de servicios, buscando insertarlas en la red de proveedores de la minería y apoyar con asistencia técnica el desarrollo de sus proyectos. Durante 2018, el aliado ejecutor fue la Corporación Simón de Cirene y se trabajó con 35 empresas y 14 prestadores de servicios en los rubros de alojamiento, servicios de alimentación, servicios generales, construcción de obras menores y transporte de pasajeros y carga. En su segunda versión del año 2019, el programa estuvo a cargo de Fundación Minera Los Pelambres.



Jonathan Rojo, beneficiado Programa Cosecha 2019

2 Cosecha, potenciando la producción rural

Busca mejorar la calidad de los servicios y/o productos de pequeños productores rurales mediante apoyo económico y formación para la gestión de sus negocios, destacando la vocación agrícola del territorio. En su primera versión realizada en 2017, fueron 159 los beneficiarios, y en su segunda versión fueron 103 los proyectos seleccionados.

Cosecha atrae una diversidad de proyectos que van más allá de los productores agropecuarios tradicionales, lo que enriquece el catálogo de productores de la zona y aumenta los puestos de trabajo. En este sentido, se han integrado prestadores de servicios y micro emprendedores rurales de turismo, cerveza y vino artesanal, reutilización cosmética de los desechos de nuez, alimentos deshidratados, artesanía de alto estándar, entre otros.

Ya con tres años de implementación, se puede decir que el programa goza de un significativo nivel de reconocimiento y valoración por parte de los productores rurales, ya que lo conciben como una herramienta de servicio para diversificarse y dar un salto cualitativo y cuantitativo en sus estrategias de ventas y/o de producción.



Lanzamiento Programa Promueve 2019

3 Promueve, iniciativas comunitarias

Con el apoyo de Ciudad Emergente, el programa Promueve acompaña el desarrollo de proyectos comunitarios que apunten a mejorar los espacios de participación y convivencia. En su primer ciclo, fueron 31 los proyectos ejecutados en cuanto a evento, equipamiento e infraestructura, lo que implicó una participación de 66 organizaciones sociales. En 2019 se llevó a cabo el segundo año del programa, el cual sigue en curso. En esta versión se seleccionaron 40 proyectos.



Ceremonia de graduación Diplomado de Dirigentes en Salamanca

4 Diplomado de Formación de Dirigentes Sociales

Programa de formación para ampliar y fortalecer las capacidades de los dirigentes sociales locales, implementado el año 2018 por la Corporación Diplomado Dirigentes y con certificación de la Universidad de Santiago. Cuenta con 58 dirigentes que han finalizado el proceso.



Plantación participativa en la Plaza Tahuinco

5 Recreo, recuperando espacios comunitarios

A través de metodologías que involucran activamente a los beneficiarios, este programa busca recuperar espacios públicos vecinales. En esa instancia los vecinos participan desde el diagnóstico y diseño hasta la plantación y mantenimiento. Durante el primer ciclo de 2017 a 2018, nueve proyectos fueron seleccionados mediante un proceso concursable. De estos, hay siete proyectos finalizados: Batuco, Tahuinco, Zapallar, Quelén Alto, Llimpo, Villa Freire y Tranquilla; para las plazas de Jorquera y Parque Urbano, aún quedan obras adicionales para poder cerrar el proceso de ejecución.

Durante 2019, se incorporó una nueva línea piloto llamada «Recreo, espacios seguros y patrimoniales». Se trata de una cartera acotada de cinco proyectos propuestos por el municipio, dado su interés en recuperar espacios comunitarios urbanos en desuso y de proteger aquellos con alta carga patrimonial para la comuna.



6

Canchas y pista atlética Santa Rosa

El proyecto considera dos canchas, una de ellas con pista atlética, y también iluminación, graderías, camarines y servicios higiénicos. El diseño estuvo a cargo de Fundación Ganamos Todos y cuenta con franquicia tributaria otorgada por el IND (Instituto Nacional del Deporte).



7

Diseño y construcción Plaza San Agustín

Construcción de la plaza en un sitio eriazo en la localidad San Agustín (Valle de Chalinga). La obra nació a partir de los mismos vecinos hace unos años atrás en la mesa de trabajo para el desarrollo de San Agustín, y beneficia a un estimado de 300 familias. La obra se ejecutó durante el 2017, y fue inaugurada en octubre del mismo año.



8

Mejoramiento Estadio Panguesillo

Nueva cancha de 105 por 60 metros, con una galería de capacidad para 600 personas, camarines, pozo para extraer agua, sistema de riego automatizado y cierre perimetral. La obra comenzó en 2016, siendo entregada a la comunidad en febrero de 2018 pero inaugurada oficialmente en mayo de 2019.



9

Construcción Sede comunitaria Luisín Landáez

La remodelación de la sede social Luisín Landáez de Chalinga, es una estructura que cuenta con salón multiuso, sala taller, cocina, patio, baños y baños especiales para personas con movilidad reducida y espacios para usos múltiples. Se realizó el año 2017.



10

Construcción
Sede Club de
Rayuela 12 de
octubre

Nueva sede para el Club de Rayuela 12 de octubre que hoy cuenta con dos pisos y dos canchas para la práctica del deporte típico de la zona, la rayuela. Esta obra fue ejecutada e inaugurada durante el 2016.





11

Mejoramiento Casino Club de Rodeo Salamanca

Remodelación del casino de Club de Rodeo Chileno de Salamanca, particularmente su salón principal, cocina, servicios higiénicos y bodega. Este es otro proyecto que fue ejecutado e inaugurado en 2016.





12

**Diseño y
construcción
Sede Junta
Vigilancia Río
Chalinga y
Club Deportivo
Independiente**

El proyecto contempló una nueva sede para la Junta Vigilancia Río Chalinga y el Club Deportivo Independiente en pleno centro de Salamanca con 141,17 m² de edificación, dos pisos para salas de reunión, baños para personas en situación discapacidad y un hall de espera. La obra comenzó a inicios de 2016 y finalizó los últimos meses de 2017.



13

Obras de término Gimnasio Municipal

Somos Choapa contribuyó con las obras de término del Gimnasio Municipal, tomando en cuenta que la Plaza Pie de Monte sirve como puerta de entrada al principal recinto deportivo de la comuna. Este proyecto fue ejecutado durante el año 2016.



14

**Proyecto
Habitacional
Aguas Claras II**

El proyecto cuenta con el diseño y asesoría de Elemental, y es co-financiado por MLP junto al subsidio habitacional de SERVIU. Las viviendas fueron construidas por la empresa Casas La Florida.





15

Proyecto
Habitacional
Futuro en
Nuestras Manos

El complejo habitacional considera 178 casas emplazadas en 1,8 hectáreas del sector El Consuelo. El diseño de las viviendas aportado por Somos Choapa fue replanteado por la constructora «San Tomás» y actualmente es ejecutado por esa empresa con financiamiento SERVIU, subsidio que también fue articulado por el programa.





16

Diseño Recuperación del Cerro Chico

El desafío de este proyecto fue recuperar un paseo emblemático de los salamanquinos como lo es el «Cerro Chico» (Héroes de Concepción), para otorgarle el valor que merece como espacio de esparcimiento familiar y comunitario. Se están realizando estudios de especialidades arquitectónica y patrimoniales dada la presencia de petroglifos en el cerro.





17

Eficiencia Hídrica (Confluye)

Tiene por objetivo asistir técnicamente el diseño y la construcción de proyectos de riego intra y extrapredial, para luego ser presentados a financiamiento público. Una vez que este se obtiene, el programa activa su fondo rotatorio para permitir la construcción de obras y hacer efectivo el bono para las Juntas de Vigilancia entregado por la inversión estatal.

Fue puesto en marcha con la firma de un convenio con la Junta Vigilancia Riego (JVR) Río Chalinga en diciembre 2017. Durante el 2018, la línea intrapredial presentó 18 proyectos del Valle de Chalinga al concurso INDAP-CNR, mientras la línea extrapredial (canales de regadío) obtuvo 38 proyectos de la JVR Río Choapa bonificados por CNR y 14 proyectos de la JVR Río Chalinga bonificados por el Estado.



Lanzamiento campaña de Seguridad Vial junto al héroe «Vialman» en Escuela de Chillipín

18

Campaña de Seguridad y Educación Vial

A raíz de las mejoras implementadas por Minera Los Pelambres en sus sistemas de control vehicular, la campaña informó a la comunidad salamanquina sobre el nuevo Sistema de Gestión Vial de la empresa. Además, contó con una instancia educacional y de entrega de información para reforzar buenas conductas y hábitos de peatones y conductores.

Durante el 2018, se realizó un piloto en la escuela de Santa Rosa, aplicando metodologías lúdico-participativas para llegar a los niños y estudiantes, como también a sus apoderados y entorno escolar. La campaña fue extendida a jardines infantiles, escuelas básicas y colegios de las localidades en la ruta Salamanca – Portones: Chillipín, Cuncumén, Llimpo, Jorquera, Santa Rosa y Chuchiñi.



Mateada en San Agustín

19

La Gran Mateada

Celebración ciudadana para que los vecinos puedan reencontrarse y fortalecer vínculos en sus comunidades. La primera versión del programa contó con cinco encuentros preparatorios en los cuales participaron 130 vecinos de los distintos valles de Salamanca, y culminó el día 28 de abril en un hito marcado por 34 mateadas realizadas en 27 localidades, sumando cerca de 800 vecinos participantes.

Las mateadas aplican la metodología de la Fundación Ciudad Emergente que busca que los propios vecinos autogestión en los encuentros. En 2019, La Gran Mateada se realizó el 19 de octubre, contando con 36 mateadas y la participación de 652 vecinos de 31 localidades.



Curso de Electrónica en Liceo Polivalente de Salamanca

20

Apoyo en la
conversión del
liceo C-16 a un
liceo Polivalente

El proyecto busca instaurar la educación técnica en la comuna con la puesta en marcha de dos carreras técnicas en el Liceo C-16 a partir de marzo 2018: enfermería y electrónica. En esta transición, Fundación Educación 2020 ha acompañado y apoyado al equipo directivo del liceo, mientras que MLP aportó el equipamiento necesario para las carreras. La asesoría entregada por la fundación aliada también considera una dimensión de innovación pedagógica en metodologías educativas a través de la implementación de Red de Tutorías y Aprendizaje basado en proyectos.



Brisa Godoy, vecina de El Tebal, mostrando proceso de secado de frutas

21

Choapai

El año 2019 contempló la construcción de un prototipo vinculado a la producción agrícola, específicamente una deshidratadora de frutas.

22

Estudio para alternativas de By Pass

El área de Operaciones de Minería Los Pelambres ha estado a cargo del desarrollo de estudios para definir la construcción del by pass, vía que permitirá entregar una alternativa de tránsito para los flujos de camiones mineros, evitando su ingreso al centro de la ciudad de Salamanca. Se ha estado trabajando en identificar alternativas de trazado, llevando a cabo un análisis detallado de sus alcances actuales y futuros.

23

Estudio de mejoramiento Ruta Salamanca - Portones

Los resultados obtenidos mediante estudios ya realizados por la minera, han sido presentados en Mesa Técnica para una definición conjunta respecto a eventuales estudios adicionales. Aún queda pendiente la identificación de puntos críticos y la formulación de un plan de trabajo para abordarlos.

24

Sello de Calidad

Este distintivo busca reconocer los productos locales de calidad, la identidad de sus productores y sus tradiciones mediante la generación de un sello común que permita identificar estas cualidades. El objetivo de esta iniciativa es agregar valor a la producción rural y orientar a los productores en el desarrollo y posicionamiento de sus proyectos.

25

Aproxima, acercando soluciones de agua

Este programa nace con el fin de contribuir al desarrollo de los sistemas de Agua Potable Rural (APRs) y soluciones sanitarias, mejorando el acceso y servicio de agua potable en sectores rurales. El programa está a cargo de Fundación Minera Los Pelambres que ha desplegado dos líneas de trabajo en este programa. La línea de servicios ofrece capacitaciones a directivos y personal de APR, como también la entrega de kits de herramientas para la reparación básica de los sistemas. Por otro lado, la línea de diseño considera el desarrollo de proyecto para APR, como es el caso de APR Cuncumén-Tencadán y APR Zapallar. En el Comité Técnico de Aproxima participa la Unión Comunal de APR.

26

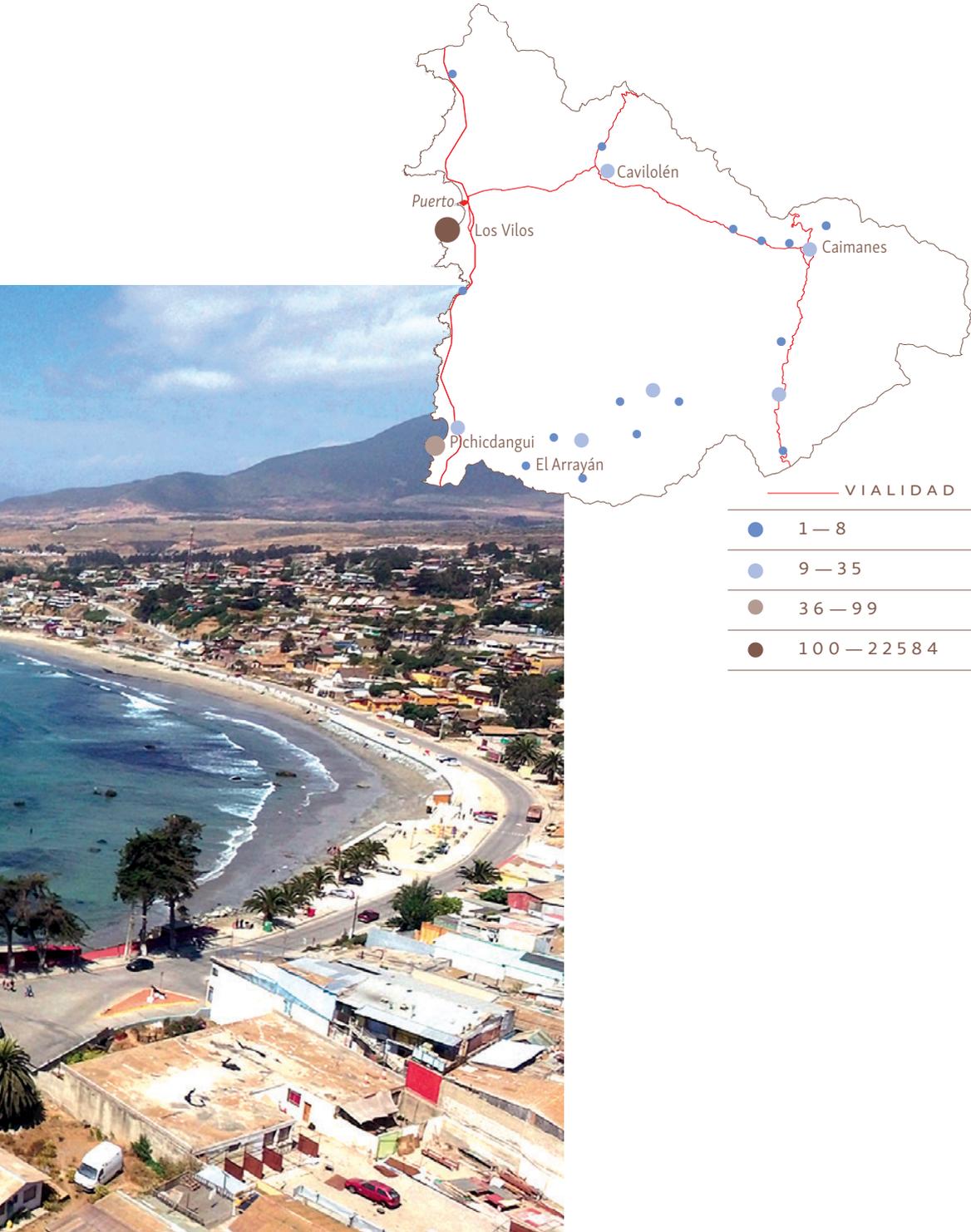
Mejoramiento APR Tencadán

Esta iniciativa forma parte del programa Aproxima. Los análisis iniciales recomendaron que la solución fuera mediante la ampliación del APR de Cuncumén, antes que la construcción de un nuevo sistema. Su diseño ya ha sido finalizado y se encuentra en revisión sectorial de la Dirección de Obras Hidráulicas (DOH) para su aprobación técnica.



LOS VILOS

Distribución de beneficiarios



Los Vilos fue la última comuna en sumarse al Programa Somos Choapa. Fue en 2016 cuando se dieron las condiciones necesarias para iniciar un trabajo de colaboración entre la comunidad, el Municipio y Minera Los Pelambres. Desde entonces, el trabajo se ha desarrollado con el despliegue del trabajo comunitario, técnico y de comunicaciones.

La voluntad de trabajar en conjunto entre los distintos actores de la comuna se hizo explícita en una reunión que tuvo lugar el 30 de marzo de 2016, en la que Minera Los Pelambres presentaba el Proyecto de Infraestructura Complementaria (INCO), en el marco de su proceso de evaluación ambiental. En dicha oportunidad, las personas que llenaron el Salón del Colegio Diego de Almagro, plantearon que los 20 años de presencia de la minera en el territorio, no se habían traducido en crecimiento económico ni desarrollo social para Los Vilos. En el análisis de los actores comunitarios, había también una autocrítica que apuntaba a la poca capacidad de los vecinos y vecinas de ponerse de acuerdo por un objetivo común y trabajar en conjunto con todos los actores para materializar los sueños de la comuna.

Por su parte, Minera Los Pelambres hizo un reconocimiento público de los errores cometidos en el pasado y se comprometió a enmendar el rumbo, proponiendo una metodología que ya había dado buenos resultados en las otras comunas de la Provincia: el Somos Choapa. El alcalde, apoyado por el Concejo Municipal, acogía a su vez esta proposición y señalaba que el municipio estaba disponible para participar y facilitar esta nueva relación de diálogo y trabajo. De esta forma se establecía el acuerdo y la voluntad de trabajo conjunto entre las partes: Minera, Municipio y Comunidad.

Para definir la cartera de iniciativas del Somos Los Vilos, se determinó que en un principio sería la comunidad con sus autoridades las que realizarían un primer trabajo de diálogo para identificar necesidades y priorizar proyectos. Así es como entre mayo y julio de 2016, la comunidad, apoyada por los concejales y funcionarios municipales, comenzaron a trabajar en comisiones temáticas para abordar los asuntos más relevantes de la comuna. En un comienzo la ciudadanía se organizó en 16 de estas comisiones para luego ir reduciendo su número. En general se trataron asuntos relacionados con fomento productivo, deporte, salud, desarrollo social, educación, cultura, entre otros.

Los resultados preliminares de este trabajo fueron expuestos en el Concejo Municipal por representantes de distintas comisiones. En dicha oportunidad se acordó sumar al Equipo Técnico de Somos Choapa a las conversaciones con el objetivo de afinar las propuestas ciudadanas. Es así como entre agosto y septiembre, se reunieron para discutir los desafíos de la comuna y las iniciativas que permitirían abordarlo de manera pertinente y realista.

Sin embargo, el trabajo fue suspendido debido al proceso electionario municipal y se retomaron las conversaciones a comienzos de 2017, ajustándose los últimos detalles de los diagnósticos y las iniciativas a ser impulsadas. Finalmente, el 7 de julio de ese año, en sesión extraordinaria del Concejo Municipal se presentó la cartera de iniciativas para ser implementadas en los años siguientes. La cartera fue bien recibida por la comunidad y las autoridades, y se definió comenzar inmediatamente su ejecución.

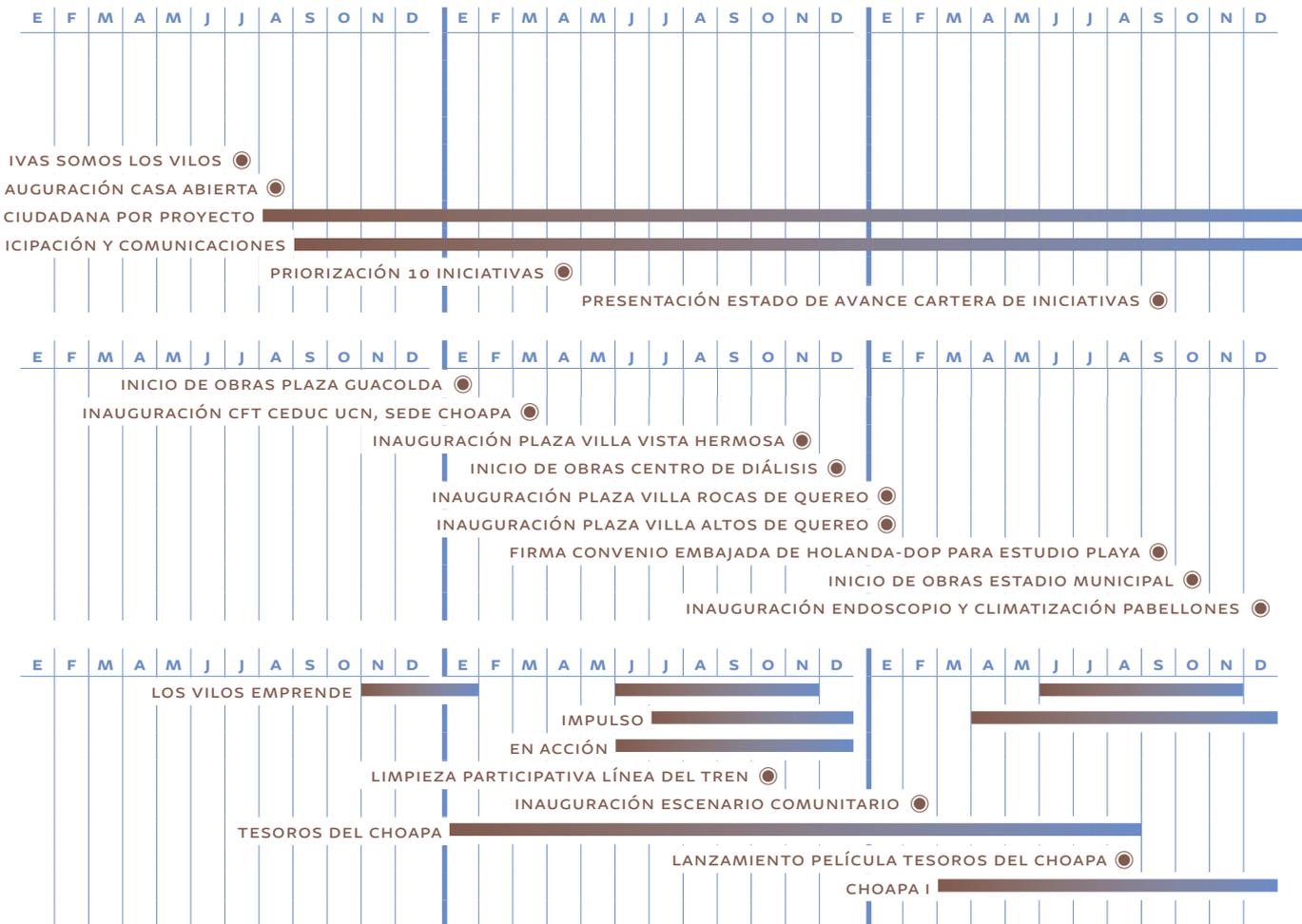
En adelante, la participación de la comunidad se dará en al menos tres instancias. La Casa Abierta, inaugurada pocos

días después de anunciada la cartera, constituyéndose como centro y sede del programa, lugar de reunión, información y diálogo permanente. Así mismo, el Programa ha dado cuenta regularmente al Concejo Municipal de los avances de las iniciativas, lo que ha sido provechoso ya que permite mantener informada e involucrada a la ciudadanía y a las autoridades con la periodicidad que ellos mismos establecen. Y finalmente, se contempla la participación de la comunidad tanto en la etapa de diseño como de implementación de las iniciativas. En este sentido, los programas de fortalecimiento comunitario como En Acción, de mejoramiento de espacios verdes como Recreo o culturales como Tesoros del Choapa tienen en su quehacer un vínculo constante y periódico con la población.

2017

2018

2019



La cartera de iniciativas

El proceso de diálogo, diagnóstico y propuesta sostenido por la comunidad, la empresa y el municipio, tuvo como resultado una cartera de iniciativas compuesta por proyectos y programas para ser implementada colaborativamente por todas las partes.

A diferencia de las carteras en otras comunas, en Los Vilos esta se acordó en torno a cinco desafíos, cada uno de ellos acorde a iniciativas específicas para el desarrollo de Los Vilos:

- i) Recuperación de la condición de balneario,
- ii) Habitabilidad,
- iii) Fortalecimiento de la red de cuidado de las personas,
- iv) Vida sana y actividades deportivas,
- v) Desarrollo integral de las personas.

A medida que el trabajo técnico iba avanzando, fue necesario ajustar algunas iniciativas, ya sea añadiéndole algo o adecuando algún aspecto específico. De común acuerdo con las partes se decidió implementar, a la espera de una solución definitiva al tema del balneario, que consistía en la habilitación y mejoramiento de la Playa Nueva Los Vilos, sector que requería algunas mejoras y que atrae a la mayoría de los turistas y veraneantes.

El último ajuste a la fecha, es el de los APR. En un principio se proponía trabajar en el diseño de tres APR, los que no pudieron realizarse debido a que no contaron con factibilidad técnica para ser construidos. Ante esta conclusión, que implicó varios estudios y sondeos, se definió trabajar con el programa Aproxima —ya implementado en otras comunas— que ofrece acompañamiento, capacitación y asistencia técnica a APR existentes.

Cartera de iniciativas Los Vilos

ÁREA	INICIATIVAS
IDENTIDAD	PROGRAMAS Tesoros del Choapa
	PROYECTOS Corporación Cultural Programación Cultural
EDUCACIÓN	PROGRAMAS Red Provincial de Educación Técnica
FOMENTO PRODUCTIVO	PROGRAMAS Impulso, negocios locales, personas que crecen Los Vilos Emprende Desarrollo Proveedores PDP CORFO
	PROYECTOS Innovación pedagógica en liceo técnico Choapa i
FORTALECIMIENTO COMUNITARIO	PROGRAMAS Recreo, recuperando espacios comunitarios <ul style="list-style-type: none"> • Plaza Los Volcanes y Los Lagos • Plaza Rocas de Quereo • Plaza Altos de Quereo <p>En Acción, vecinos protagonistas</p>
	PROYECTOS Plaza Entre Ríos Plaza Punta de Lobos Plaza Millaray Plaza de la Amistad Plaza Antonella Diseño y construcción cancha municipal Polideportivo Medialuna Guangualí
CIUDAD	PROYECTOS Plan Maestro Paseo Costero Proyectos complementarios al borde costero: <ul style="list-style-type: none"> • Plaza Guacolda • Escaleras y Plaza Consistorial
	Recuperación de la Playa de Los Vilos Mejoramiento Avenida Caupolicán
AGUA	PROGRAMAS Aproxima, acercando soluciones de agua APR (por determinar) Soluciones Sanitarias Quilimarí
SALUD	PROYECTOS Endoscopio Hospital Los Vilos Centro de Diálisis CESFAM Quilimarí



María Rodríguez, beneficiaria Programa Impulso 2018

1

Impulso, negocios locales, personas que crecen

Programa desarrollado por Fundación Minera Los Pelambres que entrega herramientas de gestión a empresas a través de asistencia técnica y apoyo económico. Se ha impartido en dos ciclos, sumando un total de 49 empresas que han sido beneficiadas para mejorar su vinculación con la cadena minera. Los rubros que atiende son alojamiento, servicio de alimentación establecido, servicios generales, construcción de obras menores y transporte de pasajeros y carga; concentrándose principalmente en el área urbana de Los Vilos.



Aroldo Gaete, Beneficiario Programa Los Vilos Emprende 2018



Alex Ulloa, Beneficiario Programa Los Vilos Emprende 2019



Diana del Río, Beneficiaria Programa Los Vilos Emprende 2019

2 Los Vilos Emprende

Programa concursable que entrega asistencia técnica y apoyo económico a micro empresarios con proyectos orientados a cubrir brechas de productividad y potenciar su competitividad. Ya se han implementado tres versiones de Emprende, sumando 347 emprendedores apoyados. Este programa posee un gran despliegue territorial, beneficiando a emprendedores del Balneario de Los Vilos y Pichidangui, así como de las localidades del Valle de Quilimarí y Pupío. El aporte total de este programa desarrollado por la Fundación Minera Los Pelambres en los tres años de ejecución ha sido de \$256 millones.



Carmen Castillo recorriendo la exposición «Memorias de Barrio»

3 En Acción, vecinos protagonistas

Su objetivo es apoyar a las organizaciones comunitarias para promover el protagonismo de los vecinos y fortalecer el tejido social de Los Vilos. En Acción se ha constituido como una iniciativa fundamental, no solo para Somos Los Vilos, sino para la comuna en general gracias a su capacidad de articular a los vecinos, apoyarlos en sus gestiones y

propiciar el encuentro y trabajo colaborativo. Algunos de los resultados obtenidos bajo este programa son la limpieza de la línea del tren, la construcción de un escenario comunitario y distintas acciones de activación social.



Mural en Plaza Punta de Lobos

4

Recreo, recuperando espacios comunitarios

Se busca recuperar espacios públicos vecinales en cinco villas del sector sur de Los Vilos urbano priorizados por el Plan Barrio del Municipio: Vista Hermosa, Rocas de Quereo, Altos de Quereo, Ignacio Carrera Pinto y Villa O'Higgins. Durante el 2016, previo al lanzamiento de Somos Los Vilos, los espacios públicos ejecutados fueron las plazas Entre Ríos, Antonella, La Amistad, Millaray y Punta de Lobos.

Una vez definida la cartera de iniciativas del Programa, durante el 2018 se diseñaron y ejecutaron la Plaza Los Volcanes, Plaza Rocas de Quereo y Plaza Altos de Quereo. A través de la Fundación Mi Parque, este programa ha construido 19.978 m² de espacio público y ha beneficiado directamente a 8.800 vecinos de la comuna.

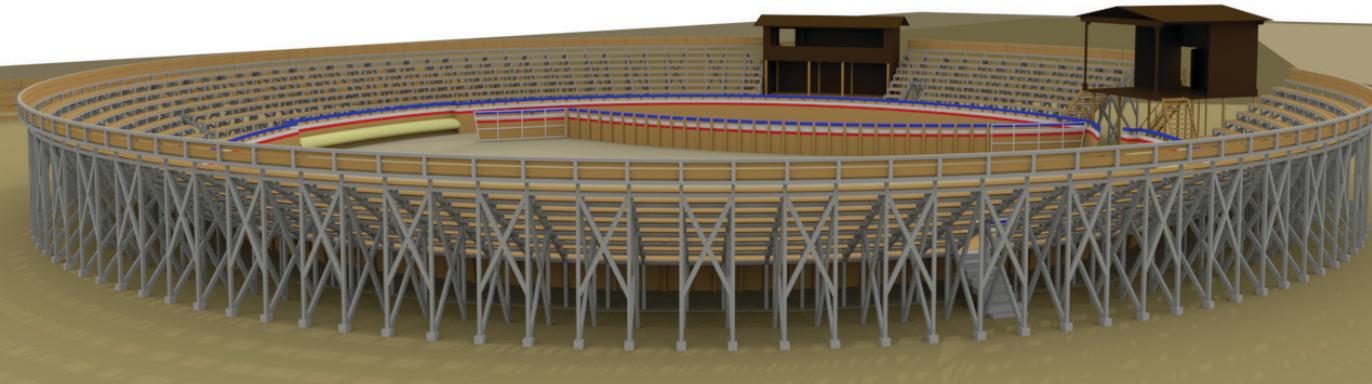


Fútbol femenino en ceremonia de despedida del Estadio de Los Vilos

5 Diseño y construcción del Estadio Municipal

El proyecto busca renovar las instalaciones para que cuenten con la infraestructura adecuada para el desarrollo de eventos deportivos y comunitarios. Entre 2016 y 2018 se avanzó en el diseño del Estadio Municipal, por medio de varias reuniones de trabajo con la Asociación de Clubes, Escuelas de Fútbol y deportistas en general. Se dio inicio a las obras a fines del año 2019 con un emotivo acto de despedida de

la cancha actual, en el que se realizó una jornada de fútbol en la que los seleccionados de Los Vilos, en sus distintas categorías incluida la rama femenina, se midieron con equipos como Colo-Colo y Rodelindo Román.



6 Rehabilitación Medialuna Guaguailí

Su propósito es consolidar un espacio de encuentro que fomente el turismo y la recreación con actividades tradicionales del sector de Guaguailí. El proyecto demuestra un avance importante en cuanto al trabajo de diseño, licitación y adjudicación de la Medialuna. Este es un proyecto emblemático para el sector rural, el cual debiera iniciar obras a comienzos de 2020.

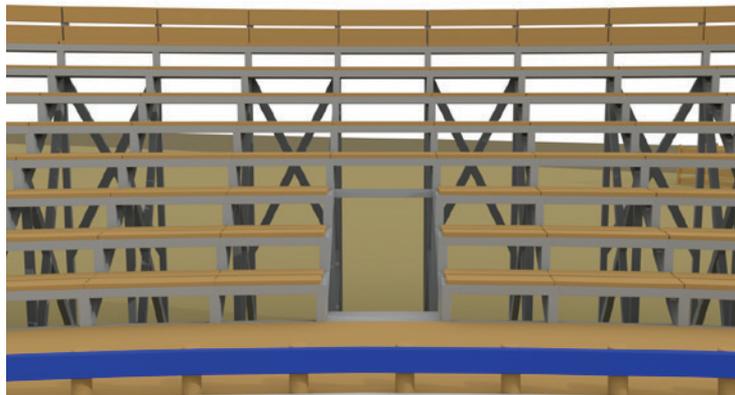
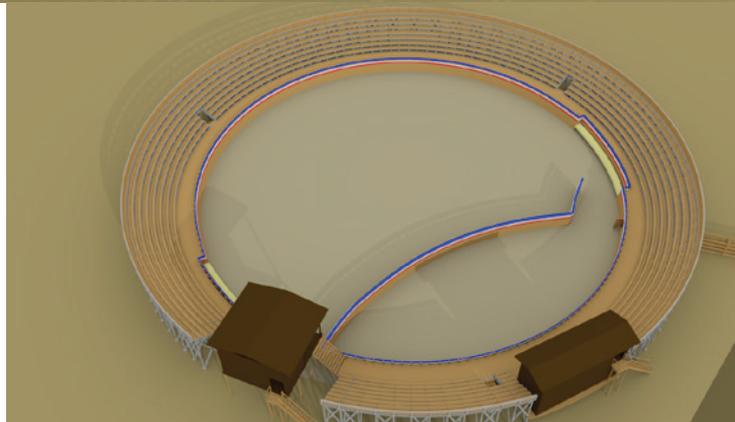


Imagen proyectada diseño rehabilitación Medialuna de Guaguailí



7

Plan Maestro Paseo Costero

Considerando que el turismo en Los Vilos se basa en la calidad del balneario y que ese es el principal motor de desarrollo económico de la comuna, resulta fundamental potenciar y desarrollar el borde costero a través del diseño de proyectos que permitan dar calidad a este espacio público fundamental para la ciudad.



8

Proyectos Complementarios: Plaza Guacolda

El proyecto constituye la primera operación en el borde costero, en una localización estratégica para el desarrollo urbano y turístico del balneario. Busca rescatar un espacio público contiguo a un proyecto emblemático del municipio: el nuevo Edificio Consistorial.



9 Proyectos Complementarios: Plaza Consistorial y escaleras de acceso al balneario

El proyecto de remodelación de la plaza consiste en un espacio público cívico que dialogue con el Edificio Consistorial de Los Vilos, para ello está proyectada la habilitación del espacio actual con una nueva infraestructura que incluye la instalación de la Serpentina —juego infantil presentado en la Bienal de Arquitectura de Valparaíso. Las escaleras de acceso al balneario, Talcahuano, Lord Willow y Mirador, son proyectos que tienen como objetivo mejorar la conectividad peatonal entre la ciudad de Los Vilos y su costanera, y al mismo tiempo habilitar espacios públicos y vías de evacuación.



Imágenes proyectadas diseño de ambos proyectos



Firma Convenio de Cooperación y Colaboración para la Rehabilitación del Borde Costero

10 Recuperación de la Playa de Los Vilos

El objetivo central de esta iniciativa es recuperar la playa principal de Los Vilos, mediante el estudio de las causas de erosión y el diseño de la estrategia más pertinente para tales fines. A mediados de este año, Los Vilos tuvo un importante logro con la firma de un convenio de colaboración entre la Embajada de Holanda, Minera Los Pelambres, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, la Municipalidad de Los Vilos y la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas, para llevar a cabo este estudio.



12

Centro de Diálisis

Esta iniciativa público - privada consiste en la habilitación de un Centro de Diálisis en la comuna que preste servicio a pacientes de Los Vilos y Canela quienes tenían que viajar a Salamanca o la Región de Valparaíso para recibir tratamiento. Este proyecto reúne los esfuerzos de la Agrupación de Dializados de Los Vilos, el Gobierno Regional, el Servicio de Salud de Coquimbo, la Municipalidad de Los Vilos y Minera Los Pelambres.



13

Endoscopia y climatización de pabellones

Adquisición de un endoscopio y habilitación de tres pabellones, dos salas de recuperación aledañas y la climatización de éstos en el Hospital de Los Vilos. Durante 2019 el endoscopio prestó atención a 69 nuevos pacientes, y para el 2020 proyecta realizar operativos bimensuales con 35 cupos cada uno.

14**CESFAM
Quilimarí**

El proyecto consiste en el diseño de un Centro de Salud para Quilimarí según las indicaciones normativas del Servicio de Salud de Coquimbo, iniciativa muy esperada por los habitantes del Valle de Quilimarí y por las localidades de Guangualí, Culimo, Tilama, entre otras.

15**Corporación
Cultural**

Su objetivo es crear una corporación que permita la gestión de las actividades culturales de Los Vilos y la administración del Teatro Municipal.

16**Mejoramiento
de la Avenida
Caupolicán**

Se ha avanzado con el levantamiento de antecedentes para realizar el estudio que permitirá mejorar la Avenida Caupolicán, principal arteria vial y eje de servicios de la comuna.

17**Proyecto
Centro
Deportivo
Comunitario**

Tiene por objetivo disponer de equipamiento e infraestructura que sirva como centro deportivo, comunitario y de acogida.

18**Programación
Cultural**

En forma complementaria a la iniciativa anterior, se busca dotar de vida y actividad al Teatro Municipal de Los Vilos.

19**Choapa i**

El año 2019 contempló la construcción de un prototipo vinculado a la producción marina, específicamente un transportador de moluscos.





Tercera Parte

Las comunicaciones de Somos Choapa

Las orientaciones

En los seis años de vida de Somos Choapa, el rol de las comunicaciones ha sido fundamental para consolidar el Programa dentro de cada comuna. Desde sus inicios, el enfoque ha sido la convocatoria y la inclusión de la comunidad en los diferentes espacios que lo conforman, logrando que las iniciativas sean conocidas y valoradas.

El contacto directo con los vecinos ha sido clave para lo anterior. El desarrollo y la entrega de productos de alto estándar y el uso de un lenguaje simple y directo, como es el caso de los afiches, volantes y folletos de programas y proyectos, han permitido que las personas conozcan y entiendan el quehacer del Somos Choapa.

La presencia constante en medios de comunicación, tanto locales como regionales, ha sido importante para la difusión. Esto, sumado a la gestión de redes sociales, ha facilitado que las noticias lleguen más allá de las localidades donde se realizan las distintas acciones, amplificando su impacto en el territorio.

La evolución

El foco de las comunicaciones ha respondido a las distintas etapas del Somos Choapa, ligándose a los objetivos específicos de cada una de ellas:

Proceso participativo.

En una primera instancia, se acompañó el proceso de diálogo participativo y la formulación de las carteras de proyectos en cada comuna, diseñando una modalidad de comunicación y soportes de difusión que fueran pertinentes a cada realidad. Con una comunicación cercana y fluida, los esfuerzos estuvieron puestos en promover la incorporación de todos los actores, realizando convocatorias abiertas a los espacios participativos del Programa como cabildos, encuentros territoriales y foros. Esto fue acompañado de una serie de productos comunicacionales, junto con la creación de la marca Somos Choapa, con su paleta de colores, tipografía y sus usos. Adicionalmente se complementó con presencia en medios de comunicación locales, lo que permitió asegurar la expansión de dichas instancias.

Pertinencia con cada comuna.

A medida que el Programa se fue instalando en las distintas comunas, surgió la necesidad de generar estrategias y planes de comunicación locales, que rescataran las particularidades y exigencias de cada territorio. Salamanca y Los Vilos optaron por no ocupar el nombre oficial del programa, sino que tener nombres propios: Somos Salamanca (en un inicio Viva Salamanca) y Somos Los Vilos. Otro elemento clave en la identidad comunal han sido las casas abiertas, puntos de encuentro e información para los diversos actores del programa. Estos espacios se instalaron en Illapel, Salamanca y Los Vilos, manteniéndose hasta el día de hoy en la comuna costera y en Salamanca.

Adaptación.

Las elecciones de alcalde y concejales en 2016 tuvieron un impacto en las comunicaciones. Durante el período de campaña y votación se detuvieron las actividades del Programa que requerían convocatoria pública, y a fin de año se retomó el funcionamiento habitual, salvo en Salamanca que eligió un nuevo alcalde. Esto significó un período de ajuste y revalidación de lo anteriormente definido, entre otras cosas. La autoridad solicitó el cambio de nombre del Programa, pasando de llamarse Viva Salamanca a Somos Salamanca.

Plataformas de difusión.

Desde las comunicaciones se ha buscado perfeccionar la entrega de información, haciéndola directa y eficaz, y para ello, se han priorizado los canales informativos de acuerdo a las preferencias de la comunidad. La radio es, dentro de la Provincia de Choapa, el medio de comunicación más relevante y es por eso que se han implementando planes intensivos que contemplan entrevistas, frases radiales y despachos en vivo.

Por otra parte, se ha buscado abrir nuevos espacios de diálogo donde el flujo de información tome un carácter bidireccional, y donde se integre a los más jóvenes del territorio. De esta manera, se ha implementado una estrategia digital que con los años se ha vuelto más ambiciosa, invirtiendo recursos para segmentar audiencias y generando piezas publicitarias de alto alcance. Las redes sociales han sido clave para potenciar las particularidades de cada comuna, dando espacio y respuesta a las dudas de la comunidad.

La web www.somoschoapa.cl se ha convertido en un repositorio de información, además de una herramienta clave para transparentar y difundir los avances del programa, contando con una sección especial para hacer seguimiento a todas las iniciativas y compromisos adquiridos con las comunidades.

Una identidad para cada programa.

Con las carteras de proyectos en funcionamiento, comenzó a desarrollarse un proceso de conceptualización de programas. Este consistió en dotar a cada iniciativa de un objetivo, su plan de acción, una institucionalidad experta para su ejecución y una identidad gráfica. Con ello, se facilitó su difusión entre las comunidades.



De lo local a lo provincial y regional.

Con la consolidación del Programa a nivel local, las comunicaciones se enfocaron en ampliar el conocimiento del Somos Choapa pasando de una lógica local y comunal, a una provincial y regional. Un ejemplo de este esfuerzo fue una campaña que se extendió a toda la Provincia y a La Serena, capital de la Región de Coquimbo. A través de un spot de televisión, avisos camineros, frases radiales y paletas instaladas en la vía pública, entre otros dispositivos de difusión, se buscó visibilizar el Programa y su impacto en el territorio.

Se sumó a ello un trabajo para comenzar a relevarlo también a nivel nacional, donde destaca la participación en instancias de encuentro como ICARE en su foro «Empresa y Territorio» y en la sede de la CEPAL en el foro «Salón de Urbanismo Táctico». También comenzó un período de intenso relacionamiento con medios regionales, logrando la publicación de numerosas notas en medios como el Diario El Día, Semanario Tiempo, TVN Red Coquimbo y La Región.

Los hitos comunicacionales

Con el paso del tiempo y con la consolidación de Somos Choapa en las cuatro comunas, se han generado múltiples hitos que han sido reflejo del éxito que ha logrado el Programa en cuanto al desarrollo de su cartera y al cumplimiento de los compromisos adquiridos con la comunidad. Todos ellos han sido acompañados de robustos planes de comunicación, que tienen como objetivo visibilizar y amplificar su impacto. A continuación, algunos casos emblemáticos.

El Polígono:

Este centro deportivo y comunitario de Illapel fue inaugurado a mediados de 2017 y fue la primera obra de envergadura que se estrenó bajo el alero del Somos Choapa. Asistieron autoridades del mundo público y privado, lo que significó múltiples coordinaciones en temas protocolares y de convocatoria. Se desplegaron diversos actos deportivos cuyos protagonistas fueron los propios vecinos del sector, quienes participaron al inicio con la primera piedra, con visitas participativas y en los tijerales de la obra. El desarrollo del proyecto fue acompañado de manera permanente con material informativo respecto al avance de las obras. Dentro de las acciones comunicacionales, destaca el desarrollo de un pequeño documental que tuvo como protagonista a una niña patinadora de Illapel cuya vida y práctica deportiva fue impactada positivamente con la construcción de este recinto.

Salón Cultural de Canela:

Dado el significado histórico y cultural que representa este espacio para la comunidad, desde comunicaciones se buscó poner en valor y motivar a los vecinos con la reapertura de este simbólico edificio. Para ello, se organizó una gran celebración, que contó con la presencia de Inti-Illimani; la curatoría de una exposición fotográfica que dio cuenta de la vida en Canela en la década de los años 60'; la coordinación de una obra de teatro infantil a cargo de alumnos de la Escuela de Canela Alta; el diseño del cuadernillo «Salón Cultural de Canela, la historia es nuestra», una recopilación de la historia de la construcción y usos del salón; y la grabación de un documental con los testimonios de los protagonistas de la construcción original del salón. Para su convocatoria y difusión se buscó que esta fuera extensiva, por lo que se utilizaron diversos dispositivos, recurriendo a medios locales y regionales e incluso al boca a boca en lugares emblemáticos.

La Gran Mateada:

A través de esta iniciativa, realizada en alianza con Fundación Ciudad Emergente, se organizó una gran fiesta ciudadana en los tres valles de Salamanca. Para lograr convocar a toda la ciudadanía se coordinó un hito de lanzamiento, difusión a través de prensa escrita, medios digitales, radio, vía pública y cuatro encuentros preparatorios donde se explicó a los vecinos cómo debían organizarse para el gran día.

La Gran Mateada, realizada en su primera versión en abril de 2018, significó un importante despliegue comunicacional en terreno, con un equipo compuesto por fotógrafos, camarógrafos y periodistas, además de diversos miembros del equipo de Somos Salamanca, quienes visitaron y apoyaron en cada localidad. Sumado a ello, se grabó un mini documental de esta experiencia, el cuál se difundió a nivel nacional con la aparición en CNN Chile, y regional en TVN Red Coquimbo, además de publicaciones en prensa escrita en La Serena.

Cosecha, potenciando la producción rural del Choapa:

En Somos Choapa se ejecutan diversos programas que buscan contribuir al bienestar de las personas. Uno de ellos es «Cosecha», implementado por FMLP, el cual busca contribuir a la producción rural del territorio. Debido a su carácter provincial, ha requerido de un acompañamiento comunicacional robusto para lograr amplias convocatorias y postulaciones. En esta línea, y como una forma de motivar a la comunidad, se ha buscado destacar el testimonio de quienes han participado, visibilizando sus experiencias y beneficios a través de cápsulas publicadas en redes sociales y radio. Sumado a ello, se han desarrollado campañas en la vía pública y en plataformas digitales; planes radiales que incluyen avisos, despachos en vivo y entrevistas; y también diversos materiales informativos para guiar a los postulantes.

Estadio de Los Vilos:

El mejoramiento de este recinto deportivo es uno de los proyectos más anhelados por la comunidad, quienes consideran el estadio como un ícono deportivo. Es por eso que la primera piedra del proyecto realizada en 2019, contempló un hito de gran envergadura, el que se diseñó e implementó en permanente coordinación con los dirigentes de fútbol de Los Vilos.

Para la jornada, se realizó una exposición fotográfica e histórica de los equipos emblemáticos de Los Vilos; un campeonato de fútbol que enfrentó a selecciones vileñas y santiaguinas, incluyendo a las juveniles de Colo-Colo; y un partido de exhibición entre selecciones femeninas. Se realizaron alianzas con las radios locales para transmitir en vivo toda la actividad, generando gran expectación en la comuna. También se gestionaron publicaciones regionales en los medios El Día, La Región y Semanario Tiempo.

Tesoros del Choapa:

En 2019 se estrenó a nivel provincial la película Tesoros del Choapa y para darle un mayor realce se decidió hacerlo en espacios públicos, como la Plaza de Armas en el caso de Salamanca e Illapel, o en recintos culturales como el Salón Cultural de Canela y la Casa de la Cultura de Los Vilos. Esta decisión, junto a la intensa convocatoria que se realizó a través de medios de comunicación, redes sociales y campañas en vía pública, permitió que más de 2.800 personas vieran la cinta en su estreno. Cada lanzamiento fue detenidamente planificado, buscando

generar un ambiente de cine con palomitas de maíz; la entrega de postales de cada uno de los tesoros; un saludo del director de la película, Cristián Leighton; y el registro documental de cada estreno para conocer los testimonios de quienes participaron de estos eventos. De forma posterior, se gestionó con medios provinciales y regionales relevar la iniciativa, además de continuar acompañando desde comunicaciones la itinerancia de la película en diversas localidades de la provincia.

Recreo, recuperando espacios comunitarios:

Esta iniciativa, ejecutada en alianza con Fundación Mi Parque, ha entregado múltiples espacios públicos a las comunas de Canela, Los Vilos y Salamanca desde 2018. Dado su carácter comunitario, el plan de comunicaciones asociado a cada una de sus actividades ha puesto foco en el protagonismo de los vecinos, contemplando su activa participación en las inauguraciones de las plazas; sus testimonios en publicaciones locales y campañas digitales en radio y redes sociales; frases radiales y perifoneo para ampliar las convocatorias a cada inauguración. El programa ha sido parte de un mini documental de Somos Choapa, reportajes publicados en la revista de Salamanca, campañas regionales de Somos Choapa y notas publicadas en medios de alcance regional.

El trabajo colaborativo

El trabajo colaborativo entre los distintos actores del programa Somos Choapa, se replica también en la estructura y funcionamiento de las comunicaciones. Toda decisión en este ámbito es acordada por las diferentes partes involucradas y cada una de ellas cumplen tareas específicas, las que son articuladas de manera conjunta en una instancia de coordinación.

El rol central lo desempeña la Mesa de Participación y Comunicaciones. En este espacio se reúnen los equipos vinculados a las labores comunicacionales de Somos Choapa. Acá se coordinan los aspectos fundamentales para el desarrollo de las actividades: la estrategia de difusión del hito específico, la producción y puesta en escena del mismo, la definición de los roles que tendrá cada una de las partes y el diseño de los productos informativos o de convocatoria.

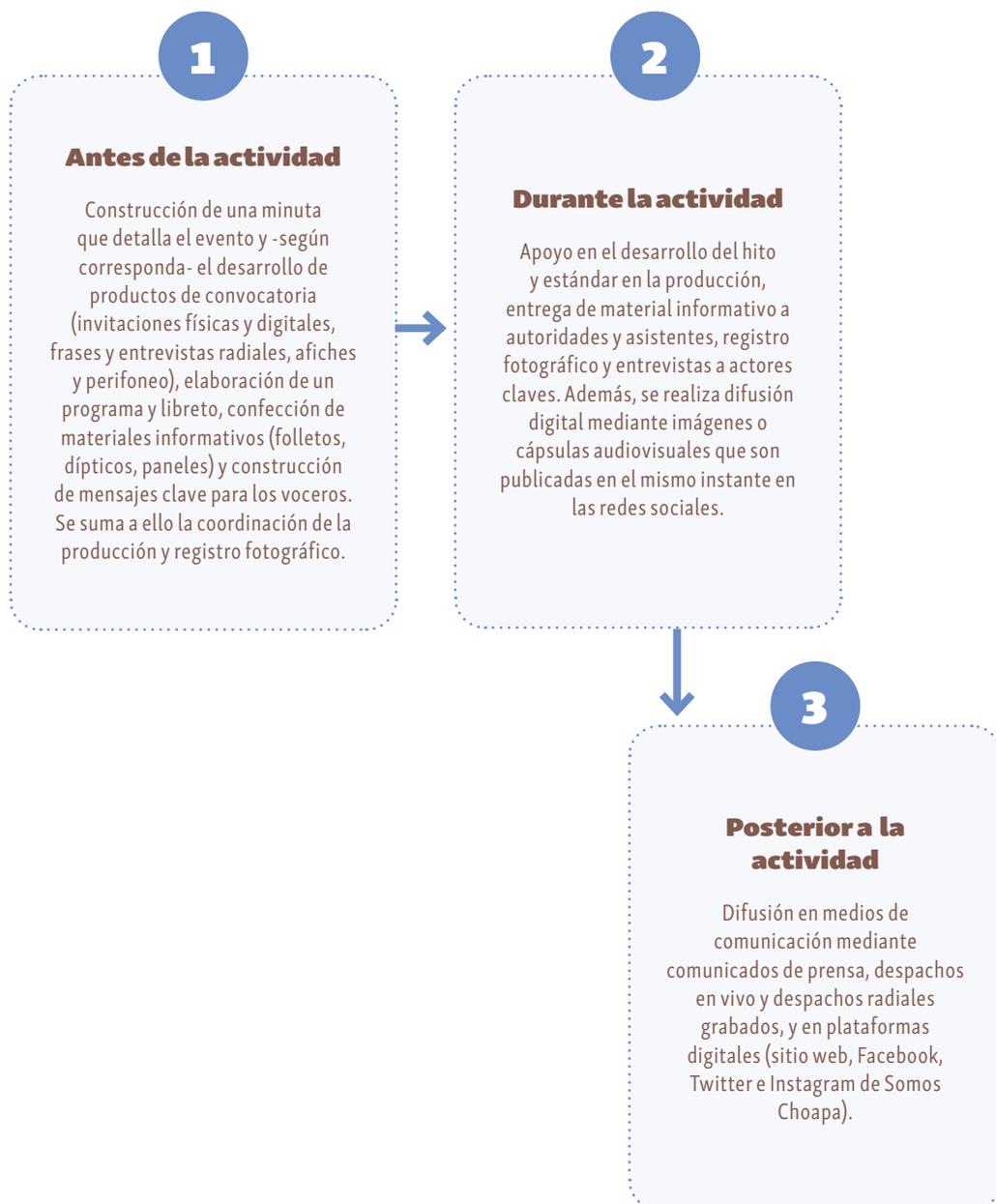
Esta instancia de trabajo está conformada por tres equipos de trabajo clave para su funcionamiento:

1. El área de comunicaciones y relaciones públicas de los municipios.
2. El área de comunicaciones de Minera Los Pelambres, el que a su vez también está integrado por un equipo audiovisual y otro de producción que brindan servicios a MLP.
3. Los representantes de comunicaciones del Equipo Técnico.

Cada vez que un aliado estratégico colabora en un programa o proyecto, sus integrantes se suman a la Mesa de Participación para reuniones específicas, entregando detalles del trabajo realizado con los vecinos y permitiendo contar con todos los elementos para el desarrollo de un plan efectivo y despliegue de comunicaciones.

Los 3 momentos de los hitos comunicacionales

Una vez definido el plan de acción comunicacional para un hito determinado, viene su puesta en marcha. Esta se divide en tres momentos específicos:



Estrategia Digital

Las acciones llevadas a cabo para fortalecer la estrategia digital durante 2019 fueron: diferenciar los objetivos comunicacionales por cada plataforma, crear una cuenta Somos Choapa en Instagram e implementar campañas en redes sociales que buscaron potenciar la difusión de determinados hitos específicos.

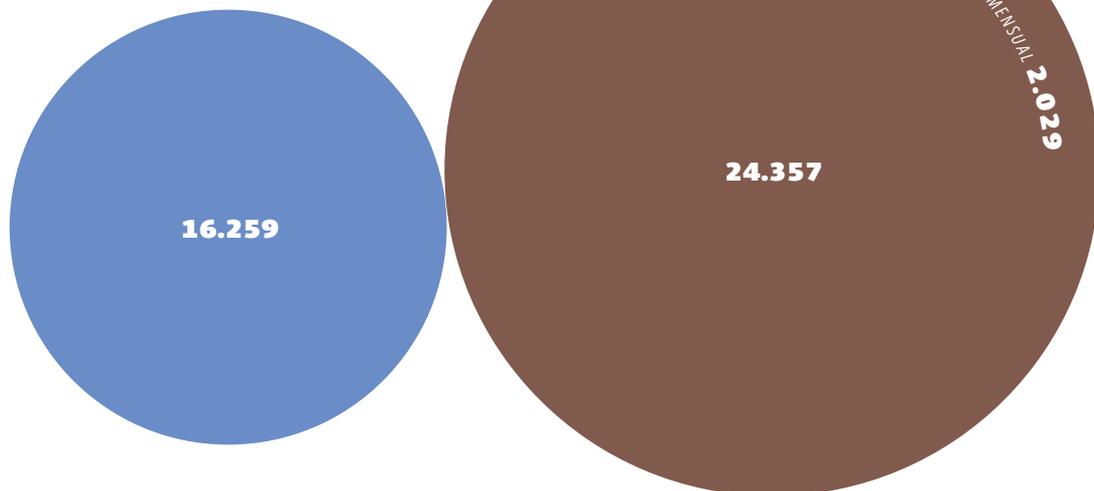
Comunidades digitales

2018

2019

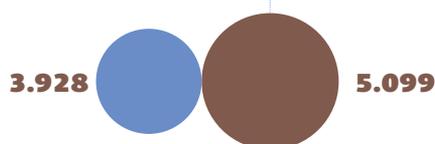
SITIO WEB SOMOS CHOAPA

Espacio donde se encuentran las principales noticias vinculadas a los avances, actividades, programas y proyectos



FACEBOOK SOMOS CHOAPA

Esta herramienta busca generar comunidad y tener un contacto permanente con ella, a través de la difusión de las actividades, noticias y testimonios de beneficiarios del programa



FACEBOOK SOMOS SALAMANCA

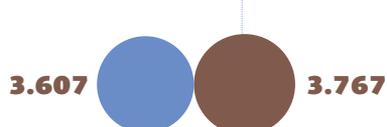


FACEBOOK SOMOS LOS VILOS



TWITTER SOMOS CHOAPA

Plataforma orientada a relevar la institucionalidad del programa, sus actores y el trabajo de los aliados estratégicos



INSTAGRAM SOMOS CHOAPA

Creada con el objetivo de visibilizar el funcionamiento y la vida que actualmente tienen las obras y proyectos ya inaugurados de Somos Choapa



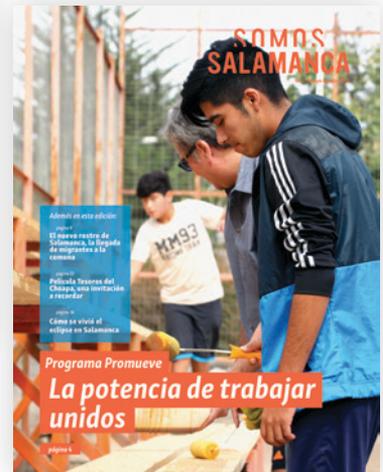
Revistas y boletines

En noviembre de 2015 nace la revista «Somos Salamanca», sucesora de la antigua publicación de esta comuna llamada «Viva Salamanca». Una situación similar ocurre con el actual boletín de Illapel, el cual surge en septiembre de 2018 como evolución de «Somos Choapa Informa», cuyos antecedentes se remontan hace cinco años atrás. Por su parte, el primer número del boletín de Los Vilos se difundió a mediados de 2017.



Revista Somos Salamanca

12 ediciones
144.000 ejemplares



SOMOS LOS VILOS
JUNTOS HACEMOS COMUNIDAD | BOLETÍN BIMENSUAL

01
AGOSTO 2017

Programa de Desarrollo Comunal

¿Qué es Somos Los Vilos?
Somos Los Vilos es un Programa de Desarrollo Comunal que reúne las voluntades de diálogo y colaboración de la comunidad, la municipalidad de Los Vilos y Minería Los Polmineros.

EN ESTA EDICIÓN

SOMOS LOS VILOS
JUNTOS HACEMOS COMUNIDAD | BOLETÍN BIMENSUAL

02
DICIEMBRE 2017

Trabajando por la comun

EN ESTA EDICIÓN

SOMOS LOS VILOS
JUNTOS HACEMOS COMUNIDAD | BOLETÍN BIMENSUAL

03
ABRIL 2018

Avances con para Los Vilos

EN ESTA EDICIÓN

SOMOS LOS VILOS
JUNTOS HACEMOS COMUNIDAD | BOLETÍN BIMENSUAL

04
JULIO 2017

A un año de S

EN ESTA EDICIÓN

SOMOS LOS VILOS
JUNTOS HACEMOS COMUNIDAD | BOLETÍN BIMENSUAL

05
ENERO 2018

¡El Centro de Di ya es una

EN ESTA EDICIÓN

SOMOS LOS VILOS
JUNTOS HACEMOS COMUNIDAD | BOLETÍN BIMENSUAL

06
JULIO 2018

¡Comenzaron las obras del nuevo Centro de Diálisis!

EN ESTA EDICIÓN

Illapel
TRABAJANDO JUNTOS POR LA COMUNA

01
Septiembre 2018

Gran inaugur Ramón

EN ESTA EDICIÓN

Illapel
TRABAJANDO JUNTOS POR LA COMUNA

07
Enero 2018

68 líderes vecinales se grad de Formación de Dirigentes

EN ESTA EDICIÓN

Illapel
TRABAJANDO JUNTOS POR LA COMUNA

08
Agosto 2018

Illapel tiene un nuevo centro deportivo y comunitario!

EN ESTA EDICIÓN

Boletín de Los Vilos
6 ediciones
26.500 ejemplares

Boletín de Illapel
8 ediciones
58.000 ejemplares

Otros soportes

Afiches



Folletos

15
 INICIATIVAS
 PARA EL DESARROLLO
 DE LA COMUNA

**SOMOS
 SALAMANCA**

11 DE FEBRERO DEL 2019

**SISTEMA
 DE GESTIÓN VIAL
 DE MINERA
 LOS PELAMBRES**

proMUNE
 Iniciativas
 comunitarias
 2019

**SOMOS
 SALAMANCA**

COsecha
 Programa de Iniciativas
 Comunitarias
 de la Comuna de Choapa

**SOMOS
 SALAMANCA**

**RE
 CREO**
 Programa de
 Iniciativas
 Comunitarias
 2019

**SOMOS
 SALAMANCA**

IMPULSO
 NEGOCIOS LOCALES,
 PATRONOS DEL
 GREEN

**SOMOS
 SALAMANCA**

CATÁLOGO

proMUNE
 Iniciativas
 comunitarias 2019
 ILLAPEL

**SOMOS
 CHOAPA**
 Programa de Iniciativas
 Comunitarias

COsecha
 Programa de Iniciativas
 Comunitarias
 de la Comuna de Choapa

**SOMOS
 CHOAPA**
 Programa de Iniciativas
 Comunitarias

**ILLAPEL
 EMPRENDE**

**SOMOS
 CHOAPA**
 Programa de Iniciativas
 Comunitarias

Desplegables

**SOMOS
 LOS VILOS**

**PROYECTO
 PLAZA CONSISTORIAL
 Y ESCALERA TALCAHUANO**

Comuna de Los Vilos - 2019

**REMODELACIÓN
 ESTADIO MUNICIPAL
 DE LOS VILOS**

Comuna de Los Vilos - 2019

**PROYECTO
 ESCUELA BÁSICA
 DE CANELA ALTA**

Por una educación con
 infraestructura de calidad.

Comuna de Los Vilos - 2019

Paneles Expo Salamanca





Cuarta Parte

La mirada de los actores del Programa en el territorio

Uno de los desafíos que tienen experiencias de desarrollo local como Somos Choapa, es lograr una narrativa que permita comprender lo realizado a lo largo de los años. Al igual que en sus versiones anteriores, esta memoria ha buscado registrar y transmitir a otros la experiencia de quienes están conectados con ella. Este relato, nacido en Choapa, podría iluminar otras prácticas de colaboración en cualquier lugar de nuestro país.

Las líneas que siguen, buscan condensar conversaciones sostenidas durante noviembre y diciembre de 2019 con más de 28 actores del territorio: beneficiarios, fundaciones aliadas, jefes de Asuntos Públicos de MLP, alcaldes y Equipo Técnico. Aquí exponemos sus visiones de Somos Choapa con el fin de sintetizar los seis años de ejecución del programa.

La colaboración territorial

En los capítulos anteriores hemos analizado los pasos dados por Somos Choapa desde el año 2014 hasta 2019 y un concepto que se repite a lo largo del tiempo es el de colaboración territorial. La experiencia de Somos Choapa –una colaboración para el desarrollo territorial entre Minera Los Pelambres, las municipalidades y las comunidades locales– permite caracterizar algunos rasgos de ella.

Toda colaboración debe tener múltiples actores que participan activamente y actúan con algún grado de autonomía en la toma de decisiones. En el caso de Somos Choapa, los tres actores centrales son representantes de distintas instituciones y cuentan con autonomía. La metodología del Programa promueve instancias de diálogo horizontal en todas las fases, siendo la Mesa Técnica y la Mesa de Participación y Comunicaciones los principales espacios de gobernanza de esta colaboración.

Los miembros de la comunidad también han participado e incidido en la toma de decisiones como actores autónomos. Durante la etapa de «Construcción de Visión», los vecinos asistieron a cabildos, encuentros territoriales y foros abiertos, donde conversaron sobre su visión de comuna y desafíos futuros. En los últimos años, la participación de los actores se ha materializado principalmente en diversas instancias de implementación de los programas.

En esta gobernanza, el rol de la comunidad es central. «Respecto de la carta de navegación de esta agenda para el desarrollo, vemos que la comunidad se apropia del Programa. **Ellos sienten que es su proyecto, participaron tanto en la definición como implementación, y se han hecho cargo después de los logros y los espacios conseguidos**», enfatiza Andrés Agurto  del Equipo Técnico.

Rodrigo Lotina, Subgerente de Asuntos Públicos de MLP y participante del programa desde sus inicios, señala que ve dos momentos. «Primero, el cómo se levantó: **el Somos Choapa tiene la virtud de haber sido un proceso de participación abierta, o sea, haber entendido y haber procesado de buena forma las demandas convirtiéndolas en programas y proyectos**. Fue una buena lectura, y responde mucho a los intereses de la comunidad. Posteriormente, los programas tienen un proceso de participación de la propia iniciativa. No obstante, ya ha pasado un tiempo desde el 2014 hasta la fecha y nos estamos quedando con un diagnóstico y una lectura de ese tiempo». Luego agrega que, «la primera parte tiene la virtud de que fue levantada con alta participación, y en base a ella se sostienen muchas de las conversaciones que tenemos hoy, pero ha pasado el tiempo. Creo que es necesario nuevamente volver a mirar estos programas, ver cómo renovamos la conversación comunitaria y sintonizar de nuevo. Con todo lo que está pasando ahora, seguramente haya que cambiar algunas cosas».



1
Andrés Agurto
 Equipo Técnico



2
Matías Honour
 Fundación Mi Parque



3
Carlos Núñez
 Fundación Minera Los Pelambres



4
Roberto Reveco
 Equipo Técnico

«Yo veo dos caminos», señala Matías Honour **2** de Fundación Mi Parque. «Uno es la participación como elemento de gestión social, de conversación, de desarrollo de capital social fundamental para cualquier tipo de cosa que uno quiera hacer en el territorio. En todo ámbito de cosas creo que la participación es fundamental para que las decisiones que se tomen tengan validez y sustentabilidad en el largo plazo. Esto se venía haciendo desde antes, o sea, **Somos Choapa tomó la decisión de hacer las cosas de esa manera antes del estallido social y no de forma reactiva. Otro camino es la calidad y creo que el Somos va por un buen camino. Hay que nivelar la cancha hacia arriba.** En ese sentido, tanto la participación que genera calidad social y la calidad física de la inversión, permite que cada una de las cosas que se hagan en el territorio sean buenas, durables y de un nivel para sentirse cómodo, tranquilo, y en el fondo, orgulloso».

La participación tiene una doble finalidad para la colaboración. Por un lado, es una forma de construir una visión común de desarrollo territorial e identificar sus necesidades desde la perspectiva de sus habitantes. Somos Choapa busca afincarse en la participación para mirar el desarrollo territorial, no solo desde lo que puedan crear Pelambres o el municipio, sino desde lo que el territorio considera que es su propio camino de desarrollo.

«El tema es que las demandas comunitarias, tienen una evolución bien vertiginosa, bien acelerada sobre todo en estos tiempos de modernización intensa, donde hay mucho acceso a la información y a las redes sociales, donde hay mucho discurso circulando. Entonces, creo que los diagnósticos van a tener que actualizarse con más rapidez de lo que lo hacíamos antes, con una periodicidad de 3 o 4 años. Ahora tenemos que ser mucho más plásticos en ese sentido, para poder ir incorporando las nuevas preocupaciones que surgen en el territorio», agrega Andrés Agurto del Equipo Técnico.

Sin embargo, el objetivo no es simplemente escuchar las ideas de la comunidad y convertirlas en iniciativas. En este sentido, la segunda función de los procesos participativos es poner sobre la mesa las preexistencias y restricciones que tienen el Estado, la empresa y el territorio. La participación se desarrolla sobre condiciones materiales y ambientales dadas en el territorio, siendo posible generar otras y también considerando las existentes. Desde la experiencia de Somos Choapa, es posible tener conversaciones realistas y responsables sobre la colaboración territorial, si primeramente se establecen los límites y restricciones, y se establecen expectativas justas.

Carlos Núñez ³ de Fundación Minera Los Pelambres señala que «me he encontrado con organizaciones y personas que tienen una expectativa tremendamente alta, de que Somos Choapa o alguno de sus

componentes en particular, les resuelva los problemas en forma completa. Y no es así, nada es así en realidad. **Creo que también pasa un poco por información, por saber, por entender; que las personas sepan de qué se trata, y qué pueden resolver finalmente con esto. O sea, reconocer los límites y actuar sobre las expectativas**».

Roberto Reveco ⁴ del Equipo Técnico expresa que «en el Somos Choapa el ámbito técnico está bastante sólido, quizás el desafío mayor tiene que ver con cómo encontramos esa justa medida o cómo logramos visibilizar y apoyar, una sabiduría que todos creemos que está. **Yo creo que toda comunidad tiene una sabiduría, un conocimiento, un mérito**».

La experiencia del Programa muestra que los tres actores centrales han participado en el proceso de colaboración desde sus inicios y lo continúan haciendo hoy. Esto es, estableciendo las preexistencias y restricciones, convirtiendo la visión en iniciativas concretas y haciéndose parte de la implementación. De esta forma, se ha ido construyendo y materializando una visión de desarrollo territorial.



5
Nadiesdha Yáñez
 Fundación Educación 2020



6
Bernardo Leyton
 Alcalde de Canela



7
Antonio Rubio
 Jefe de Asuntos Públicos MLP de Iltapel y Canel

Aprendizajes a lo largo del camino

En base a un levantamiento realizado sobre la inversión de la empresa y la inversión pública en el territorio, Minera Los Pelambres identificó la necesidad de trabajar en conjunto con el Estado. En su modelo antiguo, la empresa muchas veces reemplazaba al Estado en sus inversiones sociales, sin embargo, el diagnóstico hecho en 2013 aportó a la comprensión de que el Estado y las políticas públicas son fundamentales para un desarrollo sustentable del territorio.

Específicamente, los municipios ofrecen su conocimiento del territorio y de los actores locales, sus herramientas de gestión pública y su vínculo con otros organismos del Estado. Por otra parte, la empresa contribuye al financiamiento de las iniciativas, y en conjunto con las fundaciones aliadas y el Equipo Técnico de Somos Choapa, ofrecen experticia para complementar las capacidades de la administración municipal.

Otro aspecto clave es que la comunidad no es solo recipiente de beneficios, sino un colaborador más en los programas de desarrollo junto a Minera Los Pelambres y los gobiernos municipales de Choapa. En el caso de MLP, su antiguo modelo de relación con las comunidades tuvo un efecto no esperado al generar un vínculo transaccional, lo que además no estaba exento de manifestaciones y movilizaciones sociales que afectaban las operaciones de la empresa. Evaluada esta situación y constatándose

los vacíos que existían, el programa Somos Choapa ofreció una nueva fórmula donde la comunidad sería un actor más autónomo e igualitario en la colaboración.

Nadiezda Yáñez ⁵ de Fundación Educación 2020, señala que «la estrategia del Somos, tiene la particularidad de mirar un territorio en su completitud, de tener iniciativas que dan cuenta de esa multidimensionalidad del territorio y de actores que las desarrollan con estrategias específicas. No obstante, la capacidad para generar una red entre las instituciones, y, por lo tanto, en ir avanzando en miradas más agregadas, es débil todavía. **Me parece que, para efectos de la conversación de una minera con su territorio, es muy novedoso pensar en cómo tener una relación sostenible y menos instrumentalizada**».

Una clara ganancia del Programa es su institucionalidad, así lo señala Bernardo Leyton ⁶, Alcalde de Canela. «Yo creo que una de las ventajas que ha tenido este Programa en general es que se ha relacionado institucionalmente con las municipalidades. Porque antes de esto, yo entiendo que cualquier persona, organización, persona natural, iba, demandaba algo y de alguna manera había una respuesta. **Una de sus grandes virtudes es que ordenó la relación de la minera con las comunas. Bueno, y nosotros hemos sido parte también porque antes Canela no lo era**».

Desde el cambio en el vínculo entre personas e instituciones en el territorio de Choapa, Antonio Rubio ⁷ jefe de Asuntos Públicos MLP de Illapel y Canela, tiene la

convicción de que **«el Somos Choapa te permite estar más acompañado, transmitir que aquí somos un aporte más. Eso ha permitido cambiar el chip**. En otros tiempos fui funcionario público, y uno pensaba “si en tal territorio, en Collipulli, por ejemplo, hubiera una empresa como Pelambres, aunque fuera a otra escala, que se pone a coordinar, que pone expertos...” A veces no es tanta plata la que necesitas, pero necesitas que las cosas sucedan. Esa gestión que produce el Somos creo es algo que podría replicarse: tener a buena gente que te ayuda, contratar a buenos expertos que te desarrollen proyectos, coordinar entidades públicas para el logro de un desafío, es algo que usualmente no se ve en otras comunas».

Los objetivos comunes han sido clave para el éxito del Somos Choapa. Para esto, los actores involucrados identifican un propósito o misión común y el trabajo necesario para lograrlo en conjunto. En concreto, los objetivos compartidos fueron establecidos en Illapel, Canela y Salamanca, a través de un convenio de colaboración entre Minera Los Pelambres y el gobierno municipal de la respectiva comuna. En el caso de Los Vilos se generó un acuerdo con el Concejo Municipal.

A través de procesos participativos con la comunidad e instancias de diálogo interinstitucionales, los actores fueron detallando, construyendo y modificando tales objetivos. Un ejemplo de propósito común es el convenio de Salamanca, el cual «tiene por objeto establecer una relación institucional



8

Reinaldo Ortiz
Jefe de Asuntos Públicos Los Vilos

de largo plazo que se avoque a construir una visión compartida e inclusiva respecto al desarrollo de la comuna». Para construir tal visión, el Convenio declara que el Programa «promoverá espacios e instancias donde los distintos actores de la comuna podrán aportar, participar y construir esta ruta de desarrollo».

El valor de los objetivos compartidos es mirar el largo plazo pese a las urgencias de corto plazo. **«Es bien virtuoso que en una comuna que puede ser políticamente contraria al gobierno de turno, se logre financiamiento de un gran proyecto en una competencia de proyectos regionales.** Es bien decidir. Y cada uno, dejando los egos y prejuicios de lado, pusimos de nuestra parte para lograr ese objetivo», expresa Antonio Rubio.

Considerando las distintas partes en una colaboración y que cada una tiene diversas solicitudes, un elemento clave ha sido estructurar un plan de trabajo conjunto para dotar de legitimidad al Programa en la provincia y en cada comuna de ella.

Reinaldo Ortiz ⁸, jefe de Asuntos Públicos de Los Vilos, lo presenta de esta forma: «el gran logro es la validación del Programa: el haber podido llegar a acuerdos, tener una cartera y que ahora las reuniones sean en torno a ella». Mirando el presente y proyectando el futuro, Ortiz señala que **«ya no es tema que haya un Programa como éste en Los Vilos, sino lo qué viene para adelante.** La gente nos dice: “no esperemos que terminemos todo para empezar a conversar”.



9

Roberto Varela
Equipo Técnico

El avance en instalación permite el espacio para discutir y ese es el gran valor de Somos Choapa. Se empieza a ver una masa crítica que recibe estas experiencias de logros entre los programas y el usuario, y es la que nos da la favorabilidad para poder instalar las conversaciones».

El trabajo conjunto, sus logros y desafíos

Los logros señalados han sido posibles a través de una forma de gobernanza que permite dialogar y llegar a acuerdos en forma sistemática. Esto se realiza a través de las Mesas Técnicas y de Participación, las cuales han debido sortear diferentes obstáculos, tensiones y coyunturas. Cada comuna y cada comunidad tiene su visión de las cosas, tiene un cuerpo de creencias y tiene internalizada una historia de las relaciones entre los actores.

Desde la perspectiva de muchos en la comunidad, el gobierno municipal y Minera Los Pelambres, son actores fundamentales para el desarrollo: la municipalidad como el principal actor que promueve las políticas públicas locales y Minera Los Pelambres como la principal empresa de la provincia. Un elemento central que fue destacado por los entrevistados, es el haber conseguido generar un engranaje en el cual cada parte es indispensable para lograr una relación constructiva entre los actores que participan en el Programa.

Bernardo Leyton, Alcalde de Canela, lo relata de esta manera: «La gobernanza, creo que se ha ido dando dependiendo de cómo enfrentamos los momentos en que las cosas no avanzan. Cuando empiezan a fluir, cuando aparece la aprobación de un determinado proyecto, por ejemplo, en el caso de los APR (sistemas de Agua Potables Rural), nos entusiasmos y activamos. Pero hay momentos en que la cosa no avanza; uno va a la Mesa Técnica, pero en realidad no hay mucho avance respecto de la reunión anterior. Entonces, uno dice “¿para qué vamos a invertir tiempo en esto si la cosa no avanza?”. Hemos pasado por todo: por momentos medios «achanchados» pero también hemos llegado a momentos en que decimos, “este proyecto salió cuando nadie esperaba que saliera”. Como cuando nadie esperaba que llegáramos con el proyecto de la Escuela de Canela Alta, nadie nos tenía fe de que tuviéramos la aprobación del Consejo Regional en esa fecha. Entonces, cuando todos nos concentramos en una cosa y esa cosa avanza, después hace que todos empiece a fluir también».

Roberto Varela ⁹ del Equipo Técnico expresa que, **«la clave para que esto haya resultado ha sido el trabajo en equipo que logramos entre todos, sin vernos mucho, pero es una «maquinita»** de muchas hormiguitas y el trabajo de cada uno hace que esto resulte. También, siento que es la perseverancia, el no derrotarse; ¿cuántas veces tuvimos golpes en la cara y reuniones que se suspendían? Es la fe y la convicción de que esto sí



10

**Jorge
Astudillo**
Anfitrión de la
Casa Abierta
de Los Vilos



11

**Davor
Posavac**
Fundación
Ciudad
Emergente

va para algún lugar. Al final en los proyectos de vivienda aportó la minera, el MOP ha negociado con los APRs y ahora entraron los holandeses para analizar la situación de la playa. Entonces, se generó una sinergia ahí y ha ido madurando el Programa en ese sentido». Luego agrega, «creo que el engrudo vital de esto es el Equipo Técnico, que en forma silenciosa empuja desde atrás. Obviamente también están los alcaldes, el municipio, los jefes territoriales. Lo que empujó para que esto ocurriera fue el trabajo de todos».

Ello es complementado por Reinaldo Ortiz, quien señala que «en estas provincias donde las personas están alejadas del centro, un Programa que trae profesionales de excelencia, no sin problemas, **pero profesionales que saben lo que dicen y que lo hacen de buena fe, trae oxígeno y genera una dinámica en la localidad que es muy valiosa**. El ejemplo más claro es el Centro de Diálisis: partió como una iniciativa privada, y de repente por esas vueltas de la vida, nos encontramos con el director del Servicio de Salud de Coquimbo. **Nosotros le fuimos a pedir un terreno del Hospital, y nos dice: “no puedo darles el terreno del Hospital porque es zona de inundación, pero me interesa tu Centro de Diálisis, hagamos una alianza”**».

En los casos de colaboración para el desarrollo local, los actores suelen estar unidos por circunstancias, como la urgencia de un conflicto o problemas que afectan a todos los actores en el territorio. En lugar de un deseo de trabajar juntos o una historia de relaciones productivas, sus vínculos se

basan en la proximidad geográfica y un desafío común. En este sentido, la confianza entre actores es uno de los elementos más importante para una colaboración sustentable, porque ella minimiza las incertidumbres y reduce las dudas sobre la actitud y posición de la contraparte.

Frente a la pregunta de cuál ha sido la clave para que funcione el Somos Choapa, el alcalde de Canela señala que es la confianza. «La confianza es una construcción permanente, porque si de repente uno se siente amenazado, esa confianza se pierde. Porque en las mesas hemos tenido reuniones bien ácidas, sin embargo, después nos volvemos a sentar y entendemos que no hay imposición. **Por un lado, hay confianza y por otro lado es sin imponer cosas, yo creo que por ahí va la clave en general. Porque si entramos con desconfianza, no llegamos**».

Desde su rol de anfitrión de la Casa Abierta de Los Vilos, Jorge Astudillo  aporta su mirada. «Al principio fue difícil. **Lograr una buena relación con las comunidades tiene mucho que ver con las personas, y en este caso, con el trato hacia ellas, con ser claros**, explicar quiénes somos, a dónde estamos apuntando y qué es lo que queremos aportar. Cuando nosotros partimos, fue bien duro mostrar que estamos aquí para trabajar con los vecinos, para hacer cosas en conjunto. Darle credibilidad costó mucho».

En este plano surge con fuerza la contribución que generan las diferentes formas de fortalecimiento comunitario. «Se necesita más información, más capacitación de los dirigentes. Una experiencia muy buena la tuvimos el año pasado cuando empezamos

a trabajar con la Unión Comunal de APR. Dentro de los cursos planificamos uno para directores de «habilidades blandas», que tiene que ver con comunicación efectiva y liderazgo. Cuando terminó esa capacitación, sentí que la relación con ellos era distinta, había una forma distinta de expresarse, de escucharse. Ese tipo de cosas son importantes, porque técnicamente alguien puede llevar las cuentas de la APR súper bien y el presidente ser un muy buen presidente con mucha representación, pero si se va a agarrar a garabato limpio en una asamblea, no sirve. Creo que esa es una de las brechas que hay que cubrir», concluye Carlos Núñez de Fundación Minera Los Pelambres.

Los espacios de trabajo conjunto entre los diversos actores permiten cruzar experiencias y conocimiento. Sobre lo aprendido en Somos Choapa, Davor Posavac  de Fundación Ciudad Emergente, cuenta que **«los aprendizajes tienen que ver con la capacidad de negociación, porque tienes que conjugar muchos intereses, articular actores**. Para mí, lo más importante tiene que ver con los tiempos, los recursos, con los buenos resultados, y acá tienes que negociar a veces manteniendo los buenos resultados pero tratando también de aprender. Es complejo e interesante porque a pesar de todo, cuando uno cree que en el camino no tiene por dónde avanzar, a veces llega alguien que frasea muy bien algo y se soluciona. Eso ha sido ir descubriendo la negociación más política como las conversaciones



12

Robert Aguilera
Anfitrión de la Casa Abierta de Salamanca



13

Nury Barrera
Vecina de Tahuinco, Salamanca



14

Juanita Villalobos
Vecina de Tranquilla, Salamanca



15

Mauricio Palacios
Director del Liceo Polivalente Padre José Herder Pohler de Canela

en Mesa Técnica. A veces, cuando en verdad tienes que terminar la reunión en una hora más y todavía no llegas a puerto, vas aprendiendo de personas que tienen más trayectoria y de cómo resuelven».

Iván Fuenzalida de Ganamos Todos, expresa un desafío particular a proyectos deportivos, diciendo que, «lo más significativo es generar un programa de actividades permanentes que fomenten el uso de la infraestructura instalada y que la haga más perdurable, aprovechando los proyectos que ya se ejecutaron. Ese sería un impacto muy potente en la vida de la comunidad.

Probablemente con mayor apoyo se podría lograr autogestión y desarrollo de procesos que aprovechen más significativamente la inversión que ya se hizo».

Desde su labor como anfitrión de la Casa Abierta de Salamanca, Robert Aguilera 12 señala el valor de la mejora permanente del Programa. «Hemos tenido bastantes problemas, pero los hemos ido corrigiendo. No nos quedamos con un plan cerrado, el Somos siempre va mutando, pero para mejor. Todo esto gracias a las mesas técnicas y también al trabajo de evaluación de los programas. Siempre vamos mejorando y para esto lo mejor es involucrar a todos los actores que están relacionados con un desafío de la comunidad. El día de mañana este Programa podría ser un ejemplo que se podría ocupar y replicar en otros lugares, no solamente donde haya una minera».

La experiencia vivida en Somos Choapa

Un aspecto destacado es el aporte de las fundaciones aliadas, quienes lideran programas específicos para materializar la colaboración en conjunto con la comunidad. Desde la voz de la propia comunidad, a continuación, damos cuenta de su experiencia de participación y aprendizaje.

Así lo expresa Nury Barrera ¹³, vecina de Tahuinco, Salamanca: «Los de Fundación Mi Parque siempre están preocupados de venir a ver la plaza, de hacer el seguimiento. **Toda la gente quedó muy conforme con ellos porque nos dijeron todo claro, paso a paso. Los vecinos les dábamos ideas y ellos las reco-gían.** Todos vienen de arriba de Salamanca a ver la plaza. De verdad, la gente está muy contenta porque le cambió la cara a Tahuinco».

Por su parte, Juanita Villalobos ¹⁴ de Tranquilla, Salamanca, relata con entusiasmo su experiencia de la Gran Mateada, iniciativa liderada por Fundación Ciudad Emergente: «Nosotros disfrutamos el mate, nos reímos, compartimos lo que llevábamos, colocamos globos, así que fue súper bonito. **Yo les agradezco mucho lo que hicieron ustedes por incentivarlos, a todas las familias acá, a asistir y reunirnos, conversar y reírnos todos.**».

En la línea de los programas de fomento, liderados por Fundación Minera Los Pelambres, «lo que es agricultura, eso va bien encaminado; se le ayuda a la gente y

varios de estos proyectos se hacen con las microempresas. **Aprendimos un poco más a manejar los costos, la utilidad, a empezar a generar más ingresos**», expresa Gilberto Araya, de Santa Virginia, Illapel.

En la visión de Mauricio Palacios ¹⁵, director del Liceo Polivalente de Canela Alta, «nos juntamos nosotros como directores, con la asesoría que nos da directamente Fundación Educación 2020, y ellos nos dieron los primeros lineamientos en torno al tema: “¿qué queremos hacer?” Se generó una red mucho más humana que técnica. Hay una ansiedad por juntarnos, y cuando nos juntamos, nos saludamos calurosamente, afectuosamente y jamás, en ninguno de estos diálogos que se generan en estas reuniones, nos hemos faltado el respeto. **Si no encontramos algo correcto, democratizamos la discusión, la hacemos participativa, porque cada actor define su propuesta.**».

Finalmente, Juana Tapia de Villa O´Higgins, Los Vilos, cuenta su experiencia con Fundación Junto al Barrio: **«ellos son un apoyo súper fundamental, porque te dan el puntapié para que uno pueda lograr el objetivo. Hemos logrado cosas que a lo mejor solos no lo hubiésemos conseguido.** Además, hemos tenido una buena conexión con todo el equipo de Junto al Barrio. Todos sabemos que estas son entidades que están un tiempo y se van, pero te dejan el aprendizaje. Personalmente, yo me he sabido explayar más para llegar a ser un poco mejor como dirigente, tener más capacidad de saber escuchar.»



16

Amandine Roche
Junto al Barrio

Somos Choapa en pocas palabras

Los actores territoriales son finalmente quienes dan vida al Somos Choapa. Sin embargo, una dificultad que ha enfrentado el Programa es cómo transmitir su propia narrativa. Por ello, les pedimos a los entrevistados que explicaran el Somos Choapa en pocas palabras.

«**Somos Choapa logra tener sentados en la mesa al Municipio, MLP, la comunidad y a instituciones que son especialistas en temas de desarrollo. Todos juntos tratando de ejecutar una cartera de proyectos.** Y cuando estamos enfrentados a eso, confluyen los intereses y nos ponemos de acuerdo para desarrollar lo que nos comprometimos con la comunidad. Esa es la gran luz que tiene este Programa y que nos obliga a conversar, a ponernos de acuerdo para cumplir con lo que comprometimos», manifiesta Rodrigo Lotina de MLP.



17

Marcela Arancibia
Minera Los Pelambres



18

Maribel Chávez
Equipo Técnico

Amandine Roche **16** de Junto al Barrio, manifiesta que, «**Somos Choapa permite poner en común las ideas, necesidades o deseos de la comunidad con una empresa privada.** Y puede lograr de manera territorial una gobernanza entre la comunidad, el gobierno local y la empresa privada, para lograr algo concreto para las comunidades. Una articulación público-privada que está apareciendo cuando está fallando el Estado. La minera a través de este proyecto está dando apoyo territorial a lo que necesita la gente en su comuna».



19

Fernando Gallardo
Alcalde de Salamanca

«Mi hijo más grande tiene 15 y me ha acompañado a varias actividades. **Lo que le he explicado es que estoy trabajando con una empresa que tiene una responsabilidad de poder colaborar con las comunidades, entonces nos juntamos con el municipio y juntos armamos programas para las personas.** Entonces, dice: “ya, ¿pero por qué?”, y le digo: “porque estamos acá y podemos y queremos hacer una contribución, pero hay que definir en qué porque no puede ser cualquier cosa. Por ejemplo, yo te quiero aportar a ti y puedo decidir qué regalarte, o podemos trabajar juntos y que sea lo mejor posible para lo que tú necesitas. Entonces no lo decido sola, sino que me junto con más gente para decidir qué hacer”», confiesa Marcela Arancibia 17 de MLP.

Para Maribel Chávez 18 del Equipo Técnico, **«Somos Choapa es un Programa público-privado entre Minera Los Pelambres y los municipios, que ha hecho una serie de iniciativas que van en beneficio de la comunidad.** Es un ordenamiento donde tienes el ingrediente del Municipio, de la minera y de la comunidad presentes. Donde se logran proyectos como la Calle Constitución en Illapel y las plazas de Recreo en Salamanca, y donde también relevas la identidad de cada comuna».

Finalmente, Nadiezdha Yáñez de Fundación Educación 2020, expresa que Somos Choapa «es la construcción del reen- cuentro de la comunidad del Choapa. La

construcción de ese camino me gustaría que fuera más de futuro aún. **El Somos es una buena palabra, el reconocimiento de «ser parte de». Somos parte de una misma comunidad en un territorio, por lo tanto, con expectativas, historias, sueños y capacidades conjuntas».**

Un elemento clave para entender el trabajo de desarrollo territorial en esta provincia dice relación con las bondades paisajísticas de Choapa. A través de los ojos de actores oriundos de la zona, destacamos lo que más les gusta del valle.

«Puerto Oscuro para mí es un lugar sagrado. Todo el borde costero creo que es un lugar que todavía no lo hemos trabajado, no tenemos casi ningún vínculo con la costa, ni en la regulación ni en el vínculo de los nuevos vecinos. Después tenemos los ríos, por ejemplo. Mincha es un lugar fantástico, especialmente Mincha Norte que es bien místico», dice Bernardo Leyton, Alcalde de Canela.

Fernando Gallardo 19, Alcalde de Salamanca, señala que, «si quieren conocer Salamanca, nosotros tenemos un par de lugares que tienen que recorrer, por ejemplo, la ida hacia el interior del valle, hasta Cuncumén, es maravilloso. Estamos acostumbrados y no nos damos cuenta, pero es precioso. Para el sector del río Chalinga está la Poza Azul, es bonita, hay un camino para ir. Hay bastante que recorrer, pero principalmente es en los sectores rurales donde habría que meterse para ir viendo realmente cómo es nuestro valle».



CUNCUMÉN, SALAMANCA



PUERTO OSCURO, CANELA

Un nuevo compromiso



En 2020 el Programa cumple su séptimo año de vida, habiendo logrado un modelo de trabajo que se encuentra consolidado a nivel provincial, con una gobernanza en la cual participan los municipios, la empresa, los equipos técnicos y las comunidades en cada una de las iniciativas comprometidas. Este afianzamiento cuenta con un alto grado de cumplimiento de las promesas realizadas, sin embargo hoy también debe dar cuenta de la crisis social del país y de sus expresiones particulares en la provincia. Asimismo, debe hacer un aporte para enfrentar la creciente amenaza de la sequía.

El contexto reseñado presenta dos grandes retos para Somos Choapa. Por una parte, mantener su prestigio como Programa provincial que cumple sus compromisos bajo una dinámica de escucha permanente a los municipios, la empresa y las comunidades. Y también comunicar sus logros a nivel regional, provincial y local, buscando que nuevas audiencias y personas lo conozcan, se vinculen y aporten.

Para lograr estos puntos, es fundamental reafirmar su institucionalidad, evitando el entendimiento bilateral o las soluciones individuales por localidad, ya que ponen en riesgo su carácter comunal y el espíritu de priorización colectiva de las propuestas. Se debe perseverar para que la conversación sobre la ruta del Programa en cada comuna se resuelva en los espacios técnicos y que las iniciativas mantengan la rigurosidad y estándar que las caracteriza.

Por otra parte, Somos Choapa necesita renovar su compromiso con la provincia luego de seis años de trabajo. Se necesita de un rito en cada comuna que señale el compromiso permanente de MLP a través del Programa. Esto implica un análisis de la cartera de iniciativas, la vigencia de cada una de ellas y la inclusión de nuevas ideas de proyectos o programas que hayan surgido en los últimos años dentro de las áreas de desarrollo. Esto requerirá de una participación que permita obtener la visión y adhesión de las comunidades a su valor y forma de implementación.

En el nuevo contexto de Chile, y considerando los grandes retos de Somos Choapa antes descritos, la propuesta de valor para el nuevo período debe contribuir a renovar el compromiso del Programa a nivel provincial. Esto mediante la actualización de las carteras comunales que incorporen la visión de las comunidades y el aporte de los municipios, la empresa y las fundaciones aliadas. En este marco, se requiere integrar las señales que provienen del entorno -país, región y provincia- que exigen la adaptación de las metodologías al nuevo escenario, junto con promover nuevas formas de participación y comunicación. El desafío que viene es gigante.







MEMORIA
ELABORADA
POR

T
I R O
N I

Y

ELEMENTAL

PARA



LOS PELAMBRES
ANTOFAGASTA MINERALS

